

# 2016년도 경 영 평 가 편 란

경영전략본부 경영전략부 경영전략기획실



# Contents

## I. 경영평가 개요

1. 평가목적 .....	1
2. 평가대상 및 평가군 .....	1
3. 평가 대상기간 및 평가시기 .....	1
4. 평가자 .....	1
5. 평가등급 .....	2
6. 평가결과의 활용 .....	2

## II. 경영평가 기준

1. 평가체계 및 배점 .....	5
2. 계량실적 인정기준 .....	6
3. 평가항목별 평가 기준 .....	6
4. 직할부서별 목표 설정 .....	14
5. 평가위원회 구성·운영 .....	15
6. 행정부서 실 평가 .....	16

## III. 세부평가 요령

1. 연구/업무성과 평가(정량평가) .....	19
2. 연구성과 평가(정성평가) .....	28
3. 업무성과 평가(정성평가) .....	31
4. 자율성과 평가 .....	32
5. 경영성과 평가 .....	34

## IV. 별첨

1. 경영성과계획서('16~'18) 성과목표 및 추진계획 .....	37
2. 자율성과지표 Pool .....	39
3. 직할부서별 목표 수립 현황 .....	41





# **I . 경영평가 개요**



## 1. 평가목적

- 중기 경영목표(경영성과계획서, '16~'18)의 효과적 달성에 기여
- 자율과 책임 기반의 직할부서별 역할분담 및 협업을 통한 성과 확대
- 수요자 중심의 성과 검증을 통한 대외 신뢰도 제고

## 2. 평가대상 및 평가군

- 「연구부문」, 「지역센터」, 「경영부문」으로 구분하여 직할부서 단위(혹은 성과 목표 단위)로 평가

### 《평가군 분류》

“가”군(연구부문)	“나”군(지역센터)	“다”군(경영부문)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- SW·콘텐츠연구소</li> <li>- 초연결통신연구소</li> <li>- ICT소재부품연구소</li> <li>- 방송·미디어연구소</li> <li>- 5G기가통신연구본부</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대경권연구센터</li> <li>- 호남권연구센터</li> <li>- 서울SW-SoC융합R&amp;BD 센터</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래전략연구소</li> <li>- 사업화본부</li> <li>- 글로벌협력추진단</li> <li>- 경영전략본부</li> <li>- 커뮤니케이션전략부</li> </ul>

\* 평가등급 배분단위가 아닌, 평가지표의 구분·적용을 위한 평가군 분류임.

\* '융합연구단(UGS융합연구단, KSB융합연구단)' 및 '감사부'는 평가대상에서 제외하며, 평가 결과 활용 시, 중간등급(A등급) 적용

\* 단, '융합연구단'의 경우 경영성과계획서('16~'18) 상 연구부문 성과목표[연구성과(정성)]에 대한 평가는 실시하며, 해당 평가 결과 90점 이상(100점 만점)인 경우 S등급 부여 가능

## 3. 평가 대상기간 및 평가시기

- 평가 대상기간 : 2016.01.01. ~ 2016.12.31.(1년)
  - \* 단, 계량평가 실적 인정기간 : 2015.12.16. ~ 2016.12.15.
- 평가시기 : 2016년 12월

## 4. 평가자

- 경영평가위원회(“가/나”군, “다”군), 직할부서장 및 원장

## 《평가항목별 평가자 구분》

평가항목		평가자(평가주체)	비고
연구성과	정량	평가지표 관리부서	“가/나”군 적용
	정성	“가/나”군 경영평가위원회	“가/나”군 적용
업무성과		“다”군 경영평가위원회	“다”군 적용
자율성과		“다”군 경영평가위원회	“가/나/다”군 적용
경영성과		평가군별 직할부서장 및 원장	평가군별 적용

## 5. 평가등급

- ‘16년도 업무수행 성과에 따라 절대평가(100점 만점, 3등급 평가) 실시

S등급	A등급	B등급
90점 이상	80점 이상	80점 미만

## 6. 평가결과의 활용

- 성과급 지급
- 우수부서 선정 등 포상
- 직할부서장의 개인평가 대체





## II. 경영평가 기준



## 1. 평가체계 및 배점

“가”군(연구부문) : 4연구소 1본부

구분	평가항목	배점	비고
연구성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (정량) 기관 핵심 성과지표(6개) ①IF 상위 20% SCI 논문, ②국제표준특허, ③국제표준승인 표준기고서, ④3극특허, ⑤기술료, ⑥국제표준화기구 의장석</li> </ul>	20점	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (정성) 경영성과계획서 상 성과목표(14개)별 평가                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개발기술의 성능목표 달성도</li> <li>- 성과의 질적 우수성 및 활용성 등</li> </ul> </li> </ul>	40점	
자율성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직할부서별 발전전략 등에 따른 자율 지표                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 「자율성과」 지표 Pool 중심 직할부서별 선택</li> </ul> </li> </ul>	30점	
경영성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 당해연도 경영성과에 대한 종합평가(Peer Review)</li> </ul>	10점	
합계		100점	

“나”군(지역센터) : 3센터

구분	평가항목	배점	비고
연구성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (정량) 기관 핵심 성과지표(6개) ①IF 상위 20% SCI 논문, ②국제표준특허, ③국제표준승인 표준기고서, ④3극특허, ⑤기술료, ⑥국제표준화기구 의장석</li> </ul>	20점	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (정성) 경영성과계획서 상 연구부문 성과목표 및 경영부문 추진계획 중 해당되는 목표별 평가                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과목표) 개발기술의 성능목표 달성도, 성과의 질적 우수성 및 활용성 등</li> <li>- (추진계획) 지역전략산업 연계 중소·중견기업 지원 강화</li> </ul> </li> </ul>	40점	
자율성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직할부서별 발전전략 등에 따른 자율 지표                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 「자율성과」 지표 Pool 중심 직할부서별 선택</li> </ul> </li> </ul>	30점	
경영성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 당해연도 경영성과에 대한 종합평가(Peer Review)</li> </ul>	10점	
합계		100점	

“다”군(경영부문) : 1소, 2본부, 1단, 1부

구분	평가항목	배점	비고
업무성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 경영성과계획서 상, ‘경영부문’ 5개 성과목표별 추진계획 (22개) 평가               <ul style="list-style-type: none"> <li>* 기관 핵심 성과지표(국제표준특허, 국제표준승인표준기고서, 국제표준화기구 의장석, 특허활용율, 기술창업, 중소기업 협력도)가 포함된 직할부서는 동 지표를 정량지표로 평가</li> <li>* 기관 핵심 성과지표 이외에 세부 추진계획별 정량목표(예 : 우수인력 확보 계획에 따른 채용인원, 여성채용비율 등)가 있는 경우에는 정성평가 시 이를 포함하여 평가</li> </ul> </li> </ul>	70점	
자율성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연초 업무보고 등을 통한 당해연도 중점 추진사항               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부서미션에 따른 주요업무 추진실적 등</li> </ul> </li> </ul>	20점	
경영성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 당해연도 경영성과에 대한 종합평가(Peer Review)</li> </ul>	10점	
합계		100점	

## 2. 계량실적 인정기준

- 연구성과 중 ‘정량’ 지표의 경우, 당초 해당 실적이 산출된 과제가 포함된 직할부서 실적으로 인정
  - \* 예 : SCI 논문 제1저자의 소속 부서가 변경되는 경우, 해당 논문이 산출된 과제가 포함된 직할부서 실적으로 인정
- 「R&D 사업화 전용트랙」 등 사업화 과제 참여로 연도 중 소속이 변경(사업화 본부로 전보)된 인력이 창출한 성과에 대하여는 변경 전 소속부서(원 소속 부서) 실적으로 인정

## 3. 평가항목별 평가 기준

“가”군(연구부문) : 4연구소 1본부

## (1) 연구성과(60점)

### 가. 정량평가(20점)

평가기준	배점
① IF 상위 20% SCI 논문	3점
② 국제표준특허	4점
③ 국제표준승인표준기고서	4점
④ 3극특허	3점
⑤ 기술료	4점
⑥ 국제표준화기구 의장석	2점
합계	20점

- 주1) 항목별 초과달성 실적은 120%까지 인정(단, 3극특허 제외)하되, 총점은 정량평가 배점 합계 범위 내에서 인정
- 주2) 항목별로 직할부서에서 제시한 목표 대비 달성율을 기준으로 평가하며, 정량목표가 없는 경우 해당 지표의 배점을 '연구성과(정성평가)'에 합산
- 주3) 정량평가 항목별 실적 인정기간 : 2015.12.16. ~ 2016.12.15.

### 나. 정성평가(40점)

- 경영성과계획서 상 제시된 '연구부문 14개 성과목표' 단위별 평가 실시
- 2개 이상의 직할부서가 속한 성과목표는 해당 목표를 총괄하는 「주관부서」에서 목표 및 실적을 관리하고 평가결과 공유
- \* 성과목표별 「주관부서」는 성과목표 기여도, 예산비중 등을 고려하여 별도 선정 (별첨 1 참조)

평가기준	배점
<b>■ 연구부문 14개 성과목표별 평가</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 성과목표별 '개발기술의 성능목표 달성도' 및 당해연도 말 도출예정인 '연구성과'에 대한 「평가위원회(“가/나”군)」 평가결과 반영 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 100점 만점 평가결과를 해당 배점(40점)으로 환산하여 활용</li> <li>* 다수의 성과목표를 갖는 경우, 해당되는 성과목표별 점수의 평균 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) ① 목표 달성도(40점), ② 성과의 질적 우수성(40점), ③ 목표 달성과정의 적절성(10점), ④ 성과의 활용성(10점)</li> </ul>	40점

## (2) 자율성과(30점)

평가기준	배점
<ul style="list-style-type: none"> <li>직할부서별 발전전략 등에 따른 자율지표 설정               <ul style="list-style-type: none"> <li>(평가방법) 직할부서별로 제시한 ‘자율성과 목표(정량/정성)’에 대하여 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 직할부서에서 제시한 자율성과 목표별 100점 만점 평가 후, 해당되는 배점으로 환산하여 활용</li> </ul> </li> <li>(평가요소) ① 목표달성도(70점) ② 목표 달성과정의 적절성(30점)</li> </ul> </li> </ul>	30점

## (3) 경영성과(10점)

평가기준	배점
<ul style="list-style-type: none"> <li>직할부서별 경영성과에 대한 종합평가               <ul style="list-style-type: none"> <li>(평가방법) 평가군별 Peer Review 실시                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 평가군별 직할부서장 및 원장이 각 직할부서에 대한 동료평가를 실시하고 해당 점수를 평균하여 활용</li> <li>* 100점 만점 평가 후, 해당 배점(10점)으로 환산하여 활용</li> </ul> </li> <li>(평가요소) 직할부서별 당해연도 업무수행 성과에 대한 종합평가</li> </ul> </li> </ul>	10점

“나”군(지역센터) : 3센터

## (1) 연구성과(60점)

## 가. 정량평가(20점)

평가기준	배점
① IF 상위 20% SCI 논문	3점
② 국제표준특허	4점
③ 국제표준승인표준기고서	4점
④ 3급특허	3점
⑤ 기술료	4점
⑥ 국제표준화기구 의장석	2점
합계	20점

- 주1) 항목별 초과달성 실적은 120%까지 인정(단, 3극특허 제외)하되, 총점은 정량평가 배점 합계 범위 내에서 인정
- 주2) 항목별로 직할부서에서 제시한 목표 대비 달성율을 기준으로 평가하며, 정량목표가 없는 경우 해당 지표의 배점을 '연구성과(정성평가)'에 합산
- 주3) 정량평가 항목별 실적 인정기간 : 2015.12.16. ~ 2016.12.15.

## 나. 정성평가(40점)

- 경영성과계획서 상 제시된 '연구부문 14개 성과목표' 및 '경영부문 22개 추진계획' 중 해당되는 목표(계획)별 평가 실시
- 2개 이상의 직할부서가 속한 연구부문 성과목표는 해당 목표를 총괄하는 「주관부서」에서 목표 및 실적을 관리하고 평가결과 공유
  - \* 성과목표별 「주관부서」는 성과목표 기여도, 예산비중 등을 고려하여 별도 선정 (별첨 1 참조)

평가기준	배점
<p>■ 연구부문 14개 성과목표별 평가</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 성과목표별 '개발기술의 성능목표 달성도' 및 당해연도 말 도출예정인 '연구성과'에 대한 「평가위원회("가/나"군)」 평가결과 반영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>* 100점 만점 평가결과를 해당 배점(40점)으로 환산하여 활용</li> <li>* 다수의 성과목표를 갖는 경우 해당되는 성과목표별 점수의 평균 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) ① 목표 달성도(40점), ② 성과의 질적 우수성(40점), ③ 목표 달성과정의 적절성(10점), ④ 성과의 활용성(10점)</li> </ul> <p>■ 경영부문 22개 추진계획별 평가</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 추진계획별 「평가위원회("가/나"군)」 평가결과 반영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>* 100점 만점 평가결과를 해당 배점(40점)으로 환산하여 활용</li> <li>* 다수의 추진계획을 갖는 경우 해당되는 추진계획별 점수의 평균 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) ① 목표달성도(70점) ② 목표 달성과정의 적절성(30점)</li> </ul>	40점
<p>■ 최종점수 산출</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구부문 성과목표별 평가결과와 경영부문 추진계획별 평가결과를 각각 3:7의 비중으로 가중평균하여 최종 점수 산출</li> </ul>	

## (2) 자율성과(30점)

평가기준	배점
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직할부서별 발전전략 등에 따른 자율지표 설정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 직할부서별로 제시한 '자율성과 목표(정량/정성)'에 대하여 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 직할부서에서 제시한 자율성과 목표별 100점 만점 평가 후, 해당되는 배점으로 환산하여 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) ① 목표달성도(70점) ② 목표 달성과정의 적절성(30점)</li> </ul> </li> </ul>	30점

## (3) 경영성과(10점)

평가기준	배점
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직할부서별 경영성과에 대한 종합평가               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 평가군별 Peer Review 실시                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 평가군별 직할부서장 및 원장이 각 직할부서에 대한 동료평가를 실시하고 해당 점수를 평균하여 활용</li> <li>* 100점 만점 평가 후, 해당 배점(10점)으로 환산하여 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) 직할부서별 당해연도 업무수행 성과에 대한 종합평가</li> </ul> </li> </ul>	10점

“다”군(경영부문) : 미래전략연구소

## (1) 업무성과(70점)

## 가. 정량평가(15점)

평가기준	배점
① 국제표준특허	5점
② 국제표준승인표준기고서	5점
③ 국제표준화기구 의장석	5점
합계	15점

주1) 항목별 초과달성 실적은 120%까지 인정하되, 총점은 배점 합계 범위 내에서 인정

주2) 정량평가 항목별 실적 인정기간 : 2015.12.16. ~ 2016.12.15.



나. 정성평가(55점)

- 경영성과계획서 상 제시된 ‘경영부문 22개 추진계획’ 중 해당하는 항목별 (추진계획별) 평가 실시

평가기준	배점
<b>■ 경영부문 22개 추진계획별 평가</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 추진계획별 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>* 100점 만점 평가결과를 해당 배점(55점)으로 환산하여 활용</li> <li>* 다수의 추진계획을 갖는 경우 해당되는 추진계획별 점수의 평균 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) ① 목표달성도(70점) ② 목표 달성과정의 적절성(30점)</li> </ul>	55점

(2) 자율성과(20점)

평가기준	배점
<b>■ 직할부서별 발전전략 등에 따른 자율지표 설정</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 직할부서별로 제시한 ‘자율성과 목표(정량/정성)’에 대하여 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>* 직할부서에서 제시한 자율성과 목표별 100점 만점 평가 후, 해당되는 배점으로 환산하여 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) ① 목표달성도 ② 목표 달성과정의 적절성</li> </ul>	20점

(3) 경영성과(10점)

평가기준	배점
<b>■ 직할부서별 경영성과에 대한 종합평가</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 평가군별 Peer Review 실시                             <ul style="list-style-type: none"> <li>* 평가군별 직할부서장 및 원장이 각 직할부서에 대한 동료평가를 실시 하고 해당 점수를 평균하여 활용</li> <li>* 100점 만점 평가 후, 해당 배점(10점)으로 환산하여 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) 직할부서별 당해연도 업무수행 성과에 대한 종합평가</li> </ul>	10점

## “다”군(경영부문) : 사업화본부

## (1) 업무성과(70점)

## 가. 정량평가(20점)

평가기준	배점
① 특허활용율(%)	5점
② 기술창업(건)	5점
③ 중소기업협력도(점)	5점
④ 특허기술료(억원)	5점
합계	20점

주1) 항목별 초과달성 실적은 120%까지 인정하되, 총점은 배점 합계 범위 내에서 인정

주2) 정량평가 항목별 실적 인정기간 : 2015.12.16. ~ 2016.12.15.

## 나. 정성평가(50점)

- 경영성과계획서 상 제시된 ‘경영부문 22개 추진계획’ 중 해당하는 항목별 (추진계획별) 평가 실시

평가기준	배점
<b>■ 경영부문 22개 추진계획별 평가</b> - (평가방법) 추진계획별 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영 * 100점 만점 평가결과를 해당 배점(50점)으로 환산하여 활용 * 다수의 추진계획을 갖는 경우 해당되는 추진계획별 점수의 평균 활용 - (평가요소) ① 목표달성도(70점) ② 목표 달성과정의 적절성(30점)	50점

## (2) 자율성과(20점)

평가기준	배점
<b>■ 직할부서별 발전전략 등에 따른 자율지표 설정</b> - (평가방법) 직할부서별로 제시한 ‘자율성과 목표(정량/정성)’에 대하여 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영 * 직할부서에서 제시한 자율성과 목표별 100점 만점 평가 후, 해당되는 배점으로 환산하여 활용 - (평가요소) ① 목표달성도 ② 목표 달성과정의 적절성	20점

(3) 경영성과(10점)

평가기준	배점
<p>■ 직할부서별 경영성과에 대한 종합평가</p> <p>- (평가방법) 평가군별 Peer Review 실시</p> <p>* 평가군별 직할부서장 및 원장이 각 직할부서에 대한 동료평가를 실시하고 해당 점수를 평균하여 활용</p> <p>* 100점 만점 평가 후, 해당 배점(10점)으로 환산하여 활용</p> <p>- (평가요소) 직할부서별 당해연도 업무수행 성과에 대한 종합평가</p>	10점

“다”군(경영부문) : 이외 행정부서

(1) 업무성과(70점) : 정량/정성

- 경영성과계획서 상 제시된 ‘경영부문 22개 추진계획’ 중 해당하는 항목별 (추진계획별) 평가 실시

평가기준	배점
<p>■ 경영부문 22개 추진계획별 평가</p> <p>- (평가방법) 추진계획별 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영</p> <p>* 100점 만점 평가결과를 해당 배점(50점)으로 환산하여 활용</p> <p>* 다수의 추진계획을 갖는 경우 해당되는 추진계획별 점수의 평균 활용</p> <p>- (평가요소) ① 목표달성도(70점) ② 목표 달성과정의 적절성(30점)</p>	50점

(2) 자율성과(20점)

평가기준	배점
<p>■ 직할부서별 발전전략 등에 따른 자율지표 설정</p> <p>- (평가방법) 직할부서별로 제시한 ‘자율성과 목표(정량/정성)’에 대하여 「평가위원회(“다”군)」 평가결과 반영</p> <p>* 직할부서에서 제시한 자율성과 목표별 100점 만점 평가 후, 해당되는 배점으로 환산하여 활용</p> <p>- (평가요소) ① 목표달성도 ② 목표 달성과정의 적절성</p>	20점

## (3) 경영성과(10점)

평가기준	배점
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직할부서별 경영성과에 대한 종합평가               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (평가방법) 평가군별 Peer Review 실시                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 평가군별 직할부서장 및 원장이 각 직할부서에 대한 동료평가를 실시하고 해당 점수를 평균하여 활용</li> <li>* 100점 만점 평가 후, 해당 배점(10점)으로 환산하여 활용</li> </ul> </li> <li>- (평가요소) 직할부서별 당해연도 업무수행 성과에 대한 종합평가</li> </ul> </li> </ul>	10점

## 4. 직할부서별 목표 설정

## (1) 기본방향

- ‘연구(업무)성과’ 및 ‘자율성과’에 대한 성과목표와 지표를 자율과 협업에 기반하여 수립
  - \* 경영성과계획서(‘16~’18) 상 제시된 연구부문 성과목표 및 경영부문 추진계획 반영
  - \* 직할부서별 발전전략 및 대내·외 업무보고 내용 등 반영

## (2) 목표설정 가이드라인

구분	목표설정 가이드라인
연구성과/ 업무성과	<p>정량</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ (연구부문/지역센터) 직할부서별 당해연도 목표치 자율 설정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ①IF 상위 20% SCI 논문, ②국제표준특허, ③국제표준승인 표준기고서, ④3극특허, ⑤기술료, ⑥국제표준화기구 의장석</li> </ul> </li> <li>■ (경영부문) 직할부서별 당해연도 목표치 자율 설정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>미래전략연구소</u> : ①국제표준특허, ②국제표준승인표준기고서, ③국제표준화기구 의장석</li> <li>- <u>사업화본부</u> : ①특허활용율, ②기술창업, ③중소기업 협력도, ④ 특허기술료</li> </ul> </li> </ul> <p>⇒ 업무환경 고려, 「<u>최선을 다할 수 있는</u>」 도전적 목표 수립</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* 경영성과계획서(‘16~’18)에 반영된 성과목표별 목표치 및 직할부서별 과거 실적, 투입자원(예산, 인원) 등 고려</li> <li>* ‘17~’18년도 목표치는 해당연도 초 목표 재설정</li> </ul>

구분	목표설정 가이드라인	
연구성과/ 업무성과 (계속)	정성	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (연구부문/지역센터) <u>14개 성과목표별</u> 구체적인 달성목표 제시                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영성과계획서('16~'18) 상 「개발기술의 성능목표달성도」 및 당해연도 말 도출예정인 연구성과 등 작성</li> <li>- 2개 이상의 직할부서가 속한 성과목표는 해당 목표를 총괄하는 '주관부서'에서 목표 및 실적 관리 수행                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 성과목표별 '주관부서'는 성과목표 기여도, 예산 비중 등을 고려, 별도 선정(별첨1 참조)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>■ (경영부문) <u>22개 추진계획별/직할부서별</u> 구체적인 달성목표 제시                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영성과계획서('16~'18) 상 당해연도 말 도출예정인 성과목표 및 세부 실행계획 작성</li> </ul> </li> </ul>
자율성과		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (연구부문/지역센터/경영부문) 자율 성과지표 Pool(별첨2)을 참고하여 직할부서별 발전전략 및 특성에 맞는 목표 제시                             <ul style="list-style-type: none"> <li>* 직할부서별 2개 내외로 중요도, 우선순위 등을 고려한 배점과 함께 달성 목표 제시 (필요 시, 정량목표도 함께 제시)</li> </ul> </li> </ul>

### (3) 직할부서별 목표

- 직할부서별 '16년도 세부 목표는 「(별첨3) 직할부서별 목표 수립」 참고

## 5. 평가위원회 구성·운영

### (1) 평가위원회 구성

구분	평가위원회 구성	비고
(가/나군) 평가위원회	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 3대 전략목표(초연결, 초지능, 초실감)별 평가위원회 구성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 산업계 : 2명 / 학계 : 2명 / 유관기관 : 2명</li> <li>* 3대 전략목표별 6명씩 총 18명의 외부위원으로 구성</li> </ul> </li> </ul>	연구성과 평가 (정성)
(다군) 평가위원회	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 내·외부 전문가로 총 12명의 평가위원회 구성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 내부 : 직할부서별(5연구소, 3본부, 1부) 실장급 이상 1인</li> <li>- 외부 : 외부 전문가 3인 위촉</li> </ul> </li> </ul>	업무성과/ 자율성과 평가

\* 각 평가위원회별 평가위원은 추후 평가시점에 확정

### (2) 평가위원회 운영 : '16~'18까지 3년간

## 6. 행정부서 실 평가

### (1) 평가대상

- 미래전략연구소 사업전략부, 사업화본부, 경영전략본부, 글로벌협력추진단, 커뮤니케이션전략부 소속 실
- \* 직할부서별 연구지원실 및 SW·콘텐츠연구소 정보화혁신센터는 해당 직할부서의 경영평가 결과 적용

### (2) 평가항목

평가항목	평가지표	배점	
		1차 부서장	2차 부서장
업무수행도 (40점)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 업무목표 달성도</li> <li>■ 업무효율개선 정도</li> <li>■ 업무 전문성 향상 노력</li> </ul>	20점	20점
고객만족도 (20점)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 내·외부 고객만족 증진 및 부서간 협력 노력</li> </ul>	10점	10점
종합평가 (40점)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 경영목표 기여도 등에 대한 종합평가</li> </ul>	20점	20점
합계(100점)		50점	50점

\* 고객만족도의 경우, 내부고객만족도 설문조사 결과를 참고로 하여 정성평가

### (3) 평가방법

- 1차 부서장(부장급) 및 2차 부서장(직할부서장)이 실별 평가 후 점수 합산
- \* 2차 부서장이 없는 부서는 1차 평가만 실시

### (4) 평가등급 부여

- 연구부서 사업평가 결과에 따른 등급별 비율과 연동하여 직할부서별 등급(3등급) 배분
- \* 소수점은 상위등급부터 반올림 처리



## III. 세부 평가요령





## 1. 연구/업무성과 평가(정량)

## (1) IF 상위 20% SCI 논문

## 평가지표의 정의

- JCR edition IF 상위 20% 저널 게재 SCI/SSCI 논문 실적

## 실적인정기준

- 평가 대상기간 중 JCR IF 상위 20% 저널에 게재완료된 SCI/SSCI 논문 건수
  - IF 상위 20% 이내의 SCI/SSCI 논문게재 실적 인정
    - \* IF : Thomson Reuters 社의 Journal Citation Reports(JCR)에 공지된 저널의 「평균 IF 백분위(Average JIF Percentile)」 적용(JIF: JCR IF) ⇒ 논문분야가 중복되는 경우, 해당되는 분야별 IF의 평균 활용
  - 제1저자 소속 직할부서 실적으로 인정
    - \* 외부저자와 공동 제1저자인 경우, 공동 제1저자 소속 직할부서 실적으로 인정(관련 증빙 제출 시)
    - \* 제1저자의 소속 부서가 변경되는 경우, 해당 논문이 산출된 과제가 포함된 직할부서 실적으로 인정

※ JCR은 ETRI 전자도서관(e-Library)을 통하여 이용 가능

## 평가방식

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

## 담당부서

- 미래전략연구소 지식정보서비스실

## (2) 국제표준특허

### 평가지표의 정의

- 최종 승인된 국제표준에 대해 필수성을 갖는 특허

### 실적인정기준

- 평가 대상기간 중 관련 국제표준이 최종 승인(IS)된 국제특허 및 기존 국제표준에 대한 필수성이 확인된 국제특허
  - 지식재산관리실에서 특허 클레임 차트 작성을 통해 필수성을 확인한 건
  - 1회에 한하여 실적 인정(기존에 표준특허로 인정된 특허가 다른 국제표준에 신규로 반영되는 경우 추가 실적 불인정)
  - 표준화 활동에 직접 참여한 경우 표준화기구 규정에 따라 'IPR 협약서'가 제출된 건에 한하여 실적 인정

### 평가방식

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

### 담당부서

- 사업화본부 지식재산경영부 지식재산관리실

**(3) 국제표준승인표준기고서****평가지표의 정의**

- 국제표준화기구에 표준기술(표준초안 또는 특허기술)을 제안하여 국제표준(IS)으로 최종 승인된 표준기고서

**실적인정기준**

- 평가 대상기간 중 국제표준화기구<sup>1)</sup> 및 주요 국제단체표준화기구<sup>2)</sup>에 표준초안<sup>3)</sup>으로 제안하여 승인된 표준기고서<sup>4)</sup>
- 평가 대상기간 중 지역/단체표준화기구<sup>5)</sup>에 표준초안으로 제안하여 승인된 표준기고서
- 평가 대상기간 중 국제표준화기구, 주요 국제단체표준화기구 및 지역/단체표준화기구의 표준안에 특허<sup>6)</sup>를 포함한 기술적 내용을 제안하여 승인된 표준기고서

※ 국제표준승인표준기고서의 저자가 복수인 경우, 저자별 기여도를 백분율로 환산하여 부서별 기여도 인정

**평가방식**

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

**담당부서**

- 미래전략연구소 표준연구센터 서비스표준연구실

1) 국제표준화기구란 정보통신 표준화 관련 공인된 국제기구로서 ITU, ISO, IEC, JTC1을 말한다.

2) 주요 국제단체표준화기구란 IEEE SA, 3GPP를 말한다.

3) 표준초안이란 신규표준항목 제안 및 승인 또는 에디터쉽 확보 등을 통해 주도적으로 작성한 표준안을 말한다. 단, 표준안에 일부 장, 절 등의 추가/수정을 제안한 기고서는 제외한다.

4) 승인된 표준기고서란 해당 표준화기구에서 규정한 모든 표준제정 절차가 완료되어 표준번호가 부여된 표준기고서를 말한다.

5) 지역/단체표준화기구 : 지역/단체표준화기구란 APT, ATIS, ATSC, CE Linux Forum, CJK, DVB, ECMA International, EPCglobal, ETSI, FSAN, GSC, IETF, IMTC, MEF, MSF, NFC Forum, OIF, OMA, OMG, W3C, WiMAX Forum, World DMB Forum, WWRF, ZigBee Alliance 등 국제표준화기구가 아닌 지역 표준화기구, 국제 단체표준화기구, 표준화포럼 또는 컨소시엄을 포함한다.

6) 특허란 표준을 이용하기 위하여 필수적(essential)으로 사용되는 특허로서, 지식재산 담당부서의 확인을 거쳐 인정된 표준특허를 말한다.

## (4) 3극특허

## 평가지표의 정의

- 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원 완료된 특허

## 실적인정기준

- 평가 대상기간 중 미국, 유럽(개별국 포함), 일본(또는 중국)에 해외출원이 제출 완료된 국제특허
  - 3극특허 실적년도 결정 기준
    - ① 미국출원 그룹(분할/계속출원 포함) 중에서 출원일자가 가장 빠른 先미국출원의 출원년도를 결정
    - ② 유럽출원 그룹(개별국 출원, 분할출원 포함) 중에서 출원일자가 가장 빠른 先유럽출원의 출원년도를 결정
    - ③ 일본/중국출원 그룹(분할출원 포함) 중에서 출원일자가 가장 빠른 先일본/중국출원의 출원년도를 결정
    - ④ 先미국출원의 출원년도, 先유럽출원의 출원년도 및 先일본(또는 중국)출원의 출원년도 중에서 가장 늦은 연도를 해당 특허의 3극특허 실적년도로 결정

※ 당해연도 3극특허로 실적을 인정받기 위해서는 당해연도 6월 30일('16년은 8월 31일)까지 국제특허출원 결정을 위한 특허심의가 완료되어야 함.

## 평가방식

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

## 담당부서

- 사업화본부 지식재산경영부 지식재산관리실

**(5) 기술료(기술이전)****평가지표의 정의**

- 기술이전 계약 및 기업수탁사업과 연계되어 징수하는 기술료

**실적인정기준**

- 평가 대상기간 중 징수된 기술료 수입(총량) : ① + ②
  - ① 기술이전 계약에 의한 기술료
    - 당해연도 체결한 기술이전계약서 상의 계약금액
  - ② 경상기술료 및 기업수탁과제에 의한 기술료 : 당해연도 징수금액

- ※ “기술료 옵션제” 시행에 따른 착수기본료 할인액(50%)은 해당 부서 실적으로 인정
- ※ 연구소기업 설립 시 또는 창업 시 기술출자의 경우 공인된 감정기관의 기술가치 평가금액을 해당 부서 실적으로 인정

**평가방식**

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

**담당부서**

- 사업화본부 지식재산경영부 기술이전실

**(6) 국제표준화기구 의장석(신규)****평가지표의 정의**

- 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)

**실적인정기준**

- 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터, 선출직 간부)
    - 작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외
    - 신규 수임 당시 소속 직할부서의 실적으로 인정(퇴직 혹은 타 부서 전보 등의 경우에도 별도 월할계산 없이 수임 당시 직할부서 실적으로 인정)
    - 1인이 여러 개의 지위를 동시에 수임한 경우, 각각 수임한 지위별로 의장석 인정
- \* 예 : '홍길동'이 평가 대상기간 중 신규 수임한 지위가 3개라면 3석으로 인정

**평가방식**

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

**담당부서**

- 미래전략연구소 표준연구센터 서비스표준연구실

(7) 특허활용율(%)

평가지표의 정의

- 유효특허 보유건수 대비 기술이전(특허실시) 특허건수

실적인정기준

- 평가 대상기간 중 유효특허 보유건수 대비 기술이전(특허실시) 건수
  - 유효특허 보유건수 : 보유중인 특허(특허 활용된 특허 포함)
  - 기술이전(특허실시) 건수 : 기술이전 또는 특허 활용된 적이 있는 특허
    - \* 특허 활용에는 양도(유상 및 무상 포함), 통상실시, 전용실시, 특허풀, 신탁, 기부 채납 등 유무상 특허활용을 모두 포함

평가방식

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

담당부서

- 사업화본부 지식재산경영부 지식재산활용실

**(8) 기술창업****평가지표의 정의**

- 연구소기업 및 직원 창업기업 설립

**실적인정기준**

- 연구소기업
  - ETRI 보유·개발한 기술을 직접 사업화하기 위해 설립 자본금 중 20% 이상을 출자해 연구개발특구 안에 설립하는 기업
    - \* 연구개발특구의 육성에 관한 특별법 제9조의 3 및 동법 시행령 제13조에 의거, 미래창조과학부 장관이 연구소기업 등록증을 교부한 시점부터 설립된 것으로 인정
- 창업기업
  - ETRI 예비창업 지원 종료 후 설립한 법인
    - \* 법인 등기부등본에 명기된 회사성립일부터 설립된 것으로 인정

**평가방식**

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

**담당부서**

- 사업화본부 중소기업협력부 R&D창업전략실



(9) 중소기업협력도

평가지표의 정의

- 중소기업 육성역량에 대한 종합 평가

실적인정기준

- 중소기업 지원사업비중, 전담인력, 기술이전, 특허무상양도, 장비개방률, 패밀리기업, 지원 수출기업, 기업부설연구소 유치를 지수화하고 가중치를 적용하여 측정

$$\text{중소기업 협력도} = \sum \frac{\text{'16년도 실적}}{\text{기준년도('13년) 실적}} \times \text{지수별 가중치}$$

지수	내용	가중치
1. 출연금 주요사업비 중 중소기업 지원사업비중(%)	• 주요사업비 중 중소기업지원 사업비 비중(예산기준)	0.15
2. 중소기업지원 전담인력(명)	• 정부로부터 인건비 100% 지원 받는 중소기업지원 전담인력 수	0.1
3. 수요기반 원천기술개발 과제수	• 주요사업을 통해 중소중견기업과 공동연구한 과제수 (당해년도 협약기준)	0.1
4. 중소·중견기업으로 이전한 기술 건수	• 중소중견기업으로 이전한 기술건수(기술이전 1건에 3건의 기술이 포함된 경우 3건으로 산정, 유상+무상 모두 포함) • 1개 연구성과로 다수의 계약을 체결한 건 모두 인정	0.15
5. 특허 무상이전 건수	• 무상으로 중소중견기업에게 특허를 이전한 건수(기술 양도와 기술라이선스만 해당, 기술자문은 제외)	0.15
6. 장비 개방률(%)	• 보유장비 중 중소중견기업에 지원 가능한 장비 비중 • 중소중견기업 지원가능한 장비수/총 장비수	0.05
7. E-패밀리 기업 수 (1실 1기업 맞춤형 기술지원)	• 1실 1기업 맞춤형 기술지원(E-패밀리 기업) 제도를 통해 지원하는 기업 수 • 단, 장비활용 등 불특정다수에게 지원하는 것은 제외	0.15
8. 지원한 수출기업 수	• 해외연구센터를 통해서 지원한 기업 수	0.1
9. 기업부설연구소 유치(누적)	• 연구원내 유치한 기업부설연구소 수	0.05

\* 가중치 : 국가과학기술연구회 소관 연구기관 임무 정립('14.7.30 이사회 의결)시 제시한 가중치

평가방식

- 부서별 경영목표 달성도 기준 평가
- 평가점수 : 배점 × 목표달성도(= 부서실적 ÷ 부서목표)

담당부서

- 사업화본부 사업화전략부 기술사업화전략실

## 2. 연구성과 평가(정성)

### (1) 평가요소별 배점

평가요소	배점	비고
① 목표달성도	40	- 직할부서별 배점(40점)으로 환산·활용 * 단, 특정 정량목표가 없는 직할부서의 경우, 기본 배점(40점)에 해당 지표의 배점만큼을 합산한 점수로 환산·활용
② 성과의 질적 우수성	40	
③ 목표달성과정의 적절성	10	
④ 성과의 활용성	10	
합계	100	

### (2) 점수의 산출

- **획득점수** : 성과목표별/평가위원별 100점 만점 평가 후, 최고/최저점수 각 1개를 제외한 나머지 점수의 산술평균 활용  
\* 직할부서별 성과목표가 여러 개인 경우 해당 성과목표별 획득점수의 평균 활용
- **최종점수** : 획득점수 × 40점(배점) / 100

### (3) 평가요소별 세부 평가기준

① 목표달성도(40점)		
⇒ ‘개발기술의 성능목표달성도’를 포함하여 당해연도 성과목표에 대한 달성여부를 종합적으로 평가 * 목표설정이 도전적·혁신적이거나 급격한 환경변화 등으로 인해 성과목표 미달성이 인정될 경우, 이를 정성평가에 적극 반영		
수준	배점	정성평가 판단 기준
S (100%)	40~35	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 매우 충분한 경우</li> <li>• 제시한 목표를 완벽하게 충족하는 경우</li> </ul>
A (75%)	34~25	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 대체로 충분한 경우</li> <li>• 제시한 목표를 대체로 충족하는 경우</li> </ul>
B (50%)	24~15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 일부 불충분한 경우</li> <li>• 제시한 목표를 일부 충족하지 못하는 경우</li> </ul>
C (25%)	14~5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 대체로 불충분한 경우</li> <li>• 제시한 목표를 대체로 충족하지 못하는 경우</li> </ul>
D (0%)	4~0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 매우 불충분한 경우</li> <li>• 제시한 목표를 전혀 충족하지 못하는 경우</li> </ul>

② 성과의 질적 우수성(40점)

⇒ 성과목표 유형별로 당해연도에 도출한 연구성과의 질적 우수성 판단

《기초·미래선도형》		정성평가 판단 기준
S (매우우수)	40~35	• 세계 최초 또는 최고 수준의 성과로 새로운 분야를 개척하거나 미래 신산업 창출에 크게 기여할 수 있는 한계돌파형(breakthrough) 지식 또는 기술
A (우수)	34~25	• 국내 학문/기술적 수준을 한 단계 상승시킬 수 있는 지식 또는 기술
B (보통)	24~15	• 기존 지식 또는 기술과 차별성이 있는 결과로 학문/기술발전에 어느 정도 기여할 것으로 예상되는 지식 또는 기술
C (미흡)	14~5	• 연구개발결과는 새롭지만 연구성과의 우수성을 증명할 수 있는 연구 결과가 부족하여 학문/기술발전에 기여하기 힘든 지식 또는 기술
D (매우미흡)	4~0	• 기존 지식 또는 기술과 차별성이 없거나 답습한 수준의 지식 또는 기술
《공공·인프라형》		정성평가 판단 수준
S (매우우수)	40~35	• 국가사회적으로 시급하거나 중요한 현안을 해결할 수 있는 국민체감형 공공기술 또는 독자적인 대형연구시설 및 장비를 구축하여 세계적으로 인정받는 최첨단 수준의 핵심 인프라
A (우수)	34~25	• 국내 기술적 수준을 한 단계 상승시킬 수 있는 공공기술 또는 인프라
B (보통)	24~15	• 기존 기술과 차별성이 있는 결과로 기술발전에 어느 정도 기여할 것으로 예상되는 공공기술 또는 인프라
C (미흡)	14~5	• 연구개발결과는 새롭지만 연구성과의 우수성을 증명할 수 있는 연구 결과가 부족하여 기술발전에 기여하기 힘든 공공기술 또는 인프라
D (매우미흡)	4~0	• 기존 기술과 차별성이 없거나 답습한 수준의 공공기술 또는 인프라
《산업화형》		정성평가 판단 수준
S (매우우수)	40~35	• 세계 시장에서 충분한 경쟁력을 갖춘 산업적 생산품 또는 기술적 성과로 새로운 시장을 창출하거나 관련산업 육성에 크게 기여할 것으로 예상되는 혁신적인 기술 또는 서비스
A (우수)	34~25	• 국내 기술적 수준을 한 단계 상승시킬 수 있는 기술 또는 서비스
B (보통)	24~15	• 기존 기술과 차별성이 있는 결과로 기술발전에 어느 정도 기여할 것으로 예상되는 기술 또는 서비스
C (미흡)	14~5	• 연구개발결과는 새롭지만 연구성과의 우수성을 증명할 수 있는 연구 결과가 부족하여 기술발전에 기여하기 힘든 기술 또는 서비스
D (매우미흡)	4~0	• 기존 기술과 차별성이 없거나 답습한 수준의 기술 또는 서비스

## ③ 목표 달성과정의 적절성(10점)

⇒ 목표 달성을 위한 추진계획의 수립 및 추진과정에서 연관된 타 부서(혹은 과제)와의 협업노력 등 평가(예: 협업 도구 및 시스템(PMS)의 활용 등)

수준	배점	정성평가 판단 수준
S (매우우수)	10	성과목표가 계획대로 체계적으로 이루어졌으며, 목표 달성과정이 다른 기관의 모범이 될 만한 수준
A (우수)	9~8	성과목표가 계획대로 이루어졌으며, 목표 달성과정이 효율적인 수준
B (보통)	7~4	성과목표의 대부분이 계획에 맞추어 이루어졌으며, 목표 달성과정이 일반적인 수준
C (미흡)	3~2	성과목표의 상당 부분이 계획과 어긋나게 추진되었으며, 일부 목표 달성과정이 일반적인 수준
D (매우미흡)	1~0	성과목표가 계획과 달리 추진되었으며, 목표 달성과정이 미흡한 수준

## ④ 성과의 활용성(10점)

구분	판단요소	판단수준	배점
기초·미래 선도형	<ul style="list-style-type: none"> <li>도출된 성과의 타 분야 응용 가능성 및 확장성</li> <li>동일/유사 분야에서 도출된 기존 성과와 비교한 경쟁우위</li> </ul>	매우 우수	10
		우수	9~8
		보통	7~4
		미흡	3~2
		매우 미흡	1~0
공공· 인프라형	<ul style="list-style-type: none"> <li>도출된 성과의 경제/사회적 효익</li> <li>기존 기술의 대체 가능성</li> </ul>	매우 우수	10
		우수	9~8
		보통	7~4
		미흡	3~2
		매우 미흡	1~0
산업화형	<ul style="list-style-type: none"> <li>도출된 성과의 상용화/사업화 가능성</li> <li>경제적 효과 창출 및 시장 확보 가능성</li> </ul>	매우 우수	10
		우수	9~8
		보통	7~4
		미흡	3~2
		매우 미흡	1~0

(4) 담당부서 : 경영전략본부 경영전략부 경영전략기획실

### 3. 업무성과 평가(정성)

#### (1) 평가요소별 배점

평가요소	배점	비고
① 목표달성도	70	- 직할부서별 배점으로 환산·활용 * 미래전략연구소 : 55점 * 사업화본부 : 50점 * 이외의 행정부서 : 70점
② 목표달성과정의 적절성	30	
합계	100	

#### (2) 점수의 산출

- **획득점수** : 추진계획별/평가위원별 100점 만점 평가 후, 최고/최저점수 각 1개를 제외한 나머지 점수의 산술평균 활용
  - \* 직할부서별 성과목표가 여러 개인 경우 해당 추진계획별 획득점수의 평균 활용
- **최종점수** : 획득점수 × (직할부서별 배점) / 100

#### (3) 평가요소별 세부 평가기준

① 목표달성도(70점)		
⇒ 당해연도 업무성과(정량목표 포함)에 대한 목표달성도 여부를 종합적으로 평가 * 목표설정이 도전적·혁신적이거나 급격한 환경변화 등으로 인해 성과목표 미달성이 인정될 경우, 이를 정성평가에 적극 반영		
수준	배점	정성평가 판단 기준
S (100%)	70~60	• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 매우 충분한 경우 • 제시한 목표를 완벽하게 충족하는 경우
A (75%)	59~45	• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 대체로 충분한 경우 • 제시한 목표를 대체로 충족하는 경우
B (50%)	44~25	• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 일부 불충분한 경우 • 제시한 목표를 일부 충족하지 못하는 경우
C (25%)	24~10	• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 대체로 불충분한 경우 • 제시한 목표를 대체로 충족하지 못하는 경우
D (0%)	9~0	• 최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 매우 불충분한 경우 • 제시한 목표를 전혀 충족하지 못하는 경우

## ② 목표 달성과정의 적절성(30점)

⇒ 목표 달성을 위한 추진계획의 수립 및 추진과정에서 타 부서와의 협업/공유 노력 등 평가

수준	배점	정성평가 판단 수준
S (매우우수)	30~25	성과목표가 계획대로 체계적으로 이루어졌으며, 목표 달성과정에서 다른 기관의 모범이 될 만한 수준
A (우수)	24~19	성과목표가 계획대로 이루어졌으며, 목표 달성과정에서 효율적인 수준
B (보통)	18~10	성과목표의 대부분이 계획에 맞추어 이루어졌으며, 목표 달성과정에서 일반적인 수준
C (미흡)	9~4	성과목표의 상당 부분이 계획과 어긋나게 추진되었으며, 일부 목표 달성과정에서 일반적인 수준
D (매우미흡)	3~0	성과목표가 계획과 달리 추진되었으며, 목표 달성과정에서 미흡한 수준

(4) 담당부서 : 경영전략본부 경영전략부 경영전략기획실

## 4. 자율성과 평가

## (1) 평가요소별 배점

평가요소	배점	비고
① 목표달성도	70	- 직할부서별 배점으로 환산·활용 * "가/나"군 : 30점 * "다"군 : 20점
② 목표달성과정의 적절성	30	
합계	100	

## (2) 점수의 산출

- 획득점수 : 세부 성과목표별/평가위원별 100점 만점 평가 후, 최고/최저 점수 각 1개를 제외한 나머지 점수의 산술평균 활용
- 최종점수 :  $\sum\{\text{획득점수} \times (\text{직할부서별 세부 성과목표의 배점}) / 100\}$   
\* 직할부서별 성과목표가 여러 개인 경우 해당 목표별 배점에 따른 최종점수를 합산

### (3) 평가요소별 세부 평가기준

① 목표달성도(70점)		
⇒ 당해연도 업무성과(정량목표 포함)에 대한 목표달성도 여부를 종합적으로 평가 * 목표설정이 도전적·혁신적이거나 급격한 환경변화 등으로 인해 성과목표 미달성이 인정될 경우, 이를 정성평가에 적극 반영		
수준	배점	정성평가 판단 기준
S (100%)	70~60	<ul style="list-style-type: none"> <li>최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 매우 충분한 경우</li> <li>제시한 목표를 완벽하게 충족하는 경우</li> </ul>
A (75%)	59~45	<ul style="list-style-type: none"> <li>최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 대체로 충분한 경우</li> <li>제시한 목표를 대체로 충족하는 경우</li> </ul>
B (50%)	44~25	<ul style="list-style-type: none"> <li>최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 일부 불충분한 경우</li> <li>제시한 목표를 일부 충족하지 못하는 경우</li> </ul>
C (25%)	24~10	<ul style="list-style-type: none"> <li>최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 대체로 불충분한 경우</li> <li>제시한 목표를 대체로 충족하지 못하는 경우</li> </ul>
D (0%)	9~0	<ul style="list-style-type: none"> <li>최종 결과물이 목표에 대한 실적으로서의 타당성이 매우 불충분한 경우</li> <li>제시한 목표를 전혀 충족하지 못하는 경우</li> </ul>

② 목표 달성과정의 적절성(30점)		
⇒ 목표 달성을 위한 추진계획의 수립 및 추진과정에서 타 부서와의 협업/공유 노력 등 평가		
수준	배점	정성평가 판단 수준
S (매우우수)	30~25	성과목표가 계획대로 체계적으로 이루어졌으며, 목표 달성과정의 다른 기관의 모범이 될 만한 수준
A (우수)	24~19	성과목표가 계획대로 이루어졌으며, 목표 달성과정의 효율적인 수준
B (보통)	18~10	성과목표의 대부분이 계획에 맞추어 이루어졌으며, 목표 달성과정의 일반적인 수준
C (미흡)	9~4	성과목표의 상당 부분이 계획과 어긋나게 추진되었으며, 일부 목표 달성과정의 일반적인 수준
D (매우미흡)	3~0	성과목표가 계획과 달리 추진되었으며, 목표 달성과정의 미흡한 수준

### (4) 담당부서 : 경영전략본부 경영전략부 경영전략기획실

## 5. 경영성과 평가

### (1) 평가요소 및 배점

- (평가요소) 당해연도 경영성과 전반에 대한 종합평가(정성평가)
- (배점) 10점

### (2) 평가단위 : 평가군별 동료평가(Peer Review) 실시(원장 포함)

#### 《평가군별 평가단위》

평가 단위	평가대상	평가자
“가”군 (연구부문)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SW·콘텐츠연구소</li> <li>- 초연결통신연구소</li> <li>- ICT소재부품연구소</li> <li>- 방송·미디어연구소</li> <li>- 5G기가통신연구본부</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 원장</li> <li>- 4연구소장, 1본부장</li> </ul>
“나”군 (지역센터)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대경권연구센터</li> <li>- 호남권연구센터</li> <li>- 서울SW-SoC융합R&amp;BD센터</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 원장</li> <li>- 3센터장</li> </ul>
“다”군 (경영부문)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래전략연구소</li> <li>- 사업화본부</li> <li>- 글로벌협력추진단</li> <li>- 경영전략본부</li> <li>- 커뮤니케이션전략부</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 원장</li> <li>- 1소장, 2본부장, 1단장, 1부장</li> </ul>

\* 평가자 본인이 속한 직할부서는 평가에서 제외

### (3) 점수의 산출

- 획득점수 : 평가위원별 100점 만점 평가 후, 최고/최저점수 각 1개를 제외한 나머지 점수의 산술평균 활용
- 최종점수 : 획득점수 × 10점(배점) / 100

### (4) 담당부서 : 경영전략본부 경영전략부 경영전략기획실





## IV. 별첨



## 1. 경영성과계획서('16~'18) 성과목표 및 추진계획

### (1) 연구부문 14개 성과목표

전략목표	성과목표		참여 직할부서
초연결	성과목표 1-1	초연결 통신부품 원천기술	- ICT소재부품연구소(주관)
	성과목표 1-2	IoT기반 지하공간 그리드 및 드론 기술	- 초연결통신연구소 - 방송·미디어연구소 - UGS융합연구단(주관)
	성과목표 1-3	초연결 위협에 대응하는 지능형 사이버보안 기술	- 초연결통신연구소(주관)
	성과목표 1-4	개인별 기가급 서비스를 위한 5G 기가통신 기술	- 초연결통신연구소 - 방송·미디어연구소 - 5G기가통신연구본부(주관) - SW·콘텐츠연구소
	성과목표 1-5	테라급 스마트 네트워크 인프라 기술	- 초연결통신연구소(주관) - 호남권연구센터 - 5G기가통신연구본부
초지능	성과목표 2-1	자가학습형 도메인 전문가 지식융합플랫폼 원천기술	- KSB융합연구단(주관) - SW·콘텐츠연구소 - 초연결통신연구소 - 방송·미디어연구소 - 5G기가통신연구본부
	성과목표 2-2	지능정보 고속처리를 위한 운영체제 원천기술	- SW·콘텐츠연구소(주관)
	성과목표 2-3	사회적 비용 절감을 위한 지능형 헬스 플랫폼	- SW·콘텐츠연구소(주관)
	성과목표 2-4	인간모사형 언어·시각 지능 SW	- SW·콘텐츠연구소(주관) - KSB융합연구단 - 대경권연구센터
	성과목표 2-5	지능정보 실시간 처리 지능형 고신뢰 프로세서	- ICT소재부품연구소(주관) - 서울SW-SoC융합R&BD센터
초실감	성과목표 3-1	초실감 테라미디어 원천기술	- 방송·미디어연구소(주관) - 5G기가통신연구본부
	성과목표 3-2	실감 유연 신소재 및 부품 원천기술	- ICT소재부품연구소(주관)
	성과목표 3-3	사실감과 현장감을 극대화하는 UHD 송수신 시스템 및 몰입형 콘텐츠	- 방송·미디어연구소(주관) - SW·콘텐츠연구소
	성과목표 3-4	완전입체 실감 디바이스용 소재부품	- ICT소재부품연구소(주관)

## (2) 경영부문 22개 추진계획 현황

성과목표	추진계획		참여 직할부서
1. 우수인력 양성 및 조직운영 혁신	추진계획 1	우수 연구인력 및 지원인력 양성	- 경영전략본부
	추진계획 2	연구몰입(집중) 환경 조성 노력	- 경영전략본부
	추진계획 3	여성과학기술인 육성, 여성친화적 근무환경 조성	- 경영전략본부
	추진계획 4	고유임무에 맞는 조직 구성·운영	- 경영전략본부
	추진계획 5	개인평가제도 개선	- 경영전략본부
	추진계획 6	인사제도 개방성 확대	- 경영전략본부
	추진계획 7	합리적 보수·복리후생제도 운영	- 경영전략본부
2. 청명경영시스템 확립	추진계획 1	예산운용의 효율성 확대 및 재정건전성 확보	- 미래전략연구소
	추진계획 2	연구윤리 관리 강화 및 청렴문화 확산	- 경영전략본부
	추진계획 3	연구개발 보안 강화(별도 평가 제외)	-
3. 성과확산 및 강건기업 육성	추진계획 1	가치창출형 연구성과 관리·활용·확산 체계 운영	- 사업화본부
	추진계획 2	수요기반 중소·벤처기업 맞춤형 지원 확대	- 사업화본부
	추진계획 3	기술기반 창업 촉진 및 연구소기업 육성	- 사업화본부
	추진계획 4	지역전략산업 연계 중소·중견기업 지원 강화	- 지역센터
	추진계획 5	국가 정책 지원 및 사회·경제적 기여 확대	- 미래전략연구소
	추진계획 6	개방형 융합·협동연구 활성화	- 미래전략연구소
4. 과학기술 대중화 및 공개·공유 확산	추진계획 1	과학대중화 소통 강화 및 ETRI 정부 3.0 추진	- 커뮤니케이션전략부 - 경영전략본부
	추진계획 2	해외 R&D 활성화를 위한 글로벌 협력 강화	- 글로벌협력추진단
	추진계획 3	연구시설장비 개방 및 공동활용	- 사업화본부 - 경영전략본부
5. 통합·협력·소통의 새로운 ETRI로의 도약	추진계획 1	통합기획체계 구축을 통한 기술리더십 강화	- 미래전략연구소
	추진계획 2	ICT 강건기업 육성 전진기지화	- 사업화본부
	추진계획 3	벽을 허물고 소통·협업하는 열린 ETRI	- 커뮤니케이션전략부

## 2. 자율성과 지표 Pool

### (1) 연구부문/지역센터

- 전략적 연구목표 개발·수행 : 정부의 미래성장동력 실천계획 관련 과제 발굴·수행, ETRI 전략목표(초연결, 초지능, 초실감) 중심의 연구 집중화를 위한 연구사업(PBS) 재편 노력, 글로벌 연구역량 개발을 위한 해외 R&D 수행 등
- 개방형 협동과 부서 간 융합연구 활성화 : 부서 내, 부서 간, 대외(대학/학회 등) 협력
- AOC(Autonomous Open Community) 활성화
- 중소기업 사업화 지원 : 바우처 사업, 사업화지원(추가 R&D, 중기청 R&D) 사업 등 수주
- 중소기업 협력도 : 중소/중견기업 지원
- 중소기업 해외진출 지원 및 성과 : 해외 수출지원 건수 및 계약금액
- 국제공동연구/국제협력사업 활성화
- 글로벌 협력성과 : 협력 네트워크 구축, 국제공동연구 건수(예산), 해외 R&D 수주 등
- 사업결과의 활용도 : 개발기술의 실·상용화 건수
- 기술이전 성과 극대화 : 기술이전 업체 만족도 제고, 경상기술료 확대 등
- 정부정책 수립 기여도 : 위원회, 자문회의 등 참여건수, 정책과제 수주 건수 등
- 지역거점 역할 강화 : 지역수요기반 특성화 R&D 사업 발굴, 중점지원 기업관리 실적
- 지역 중소기업 지원 강화 : 인프라 공동활용, 국제공인시험지원 실적 등

### (2) 경영부문

- |         |   |
|---------|---|
| 미래전략연구소 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 미래사회기술 Needs 발굴 및 경제성 분석</li> <li>• 미래선도형 기술 발굴·기획 강화 및 수주 연계</li> <li>• 안정예산사업 운영 개선 및 안정예산 확대</li> <li>• ETRI 표준화 전략 수립 및 체계 강화</li> <li>• 지식정보 공유 플랫폼 구축</li> </ul> |
| 사업화본부   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 신규 해외 라이선싱 발굴</li> <li>• 특허 실적 평가지표(K-PEG) 도입·활용</li> <li>• 내/외부 전문 포럼 및 기술교류회 개최</li> <li>• 중소기업 대상 연구인프라, 애로기술 해소지원 등</li> </ul>                                     |

## (2) 경영부문(계속)

글로벌협력추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ETRI Globalization 전략 수립</li> <li>• 글로벌 역량 제고 : 글로벌 협력 Value chain 제시</li> <li>• 해외 직접 R&amp;D 확대 등</li> </ul>
경영전략본부	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경영평가 기준 개선·시행</li> <li>• 연구윤리/청렴문화 확산</li> <li>• 커뮤니티 활성화 공간 마련 및 기숙사/어린이집 건축</li> <li>• 근무환경 개선 및 시설/안전보안 강화</li> <li>• 재무행정 서비스 강화 등</li> </ul>
커뮤니케이션전략부	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ETRI BI 구축</li> <li>• 연구원 홈페이지 개선·운영</li> <li>• 새로운 ETRI 만들기 TF 후속조치 등</li> </ul>

### 3. 직할부서별 목표수립 현황

#### "가"군(연구부문)

직할부서명 SW·콘텐츠연구소

#### I. 연구성과 (정량)

(배점 : 20점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	3	17
② 국제표준특허(건)	4	8
③ 국제표준승인표준기고서(건)	4	9
④ 3극특허(건)	3	3
⑤ 기술료(억원)	4	45
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	2	10
합계	20	

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정(단, '3극특허' 제외)하되, 총점은 20점을 초과할 수 없음.

#### 성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 40점)

성과목표명	(2-2) 지능정보 고속처리를 위한 운영체제 원천기술(수탁)		
주관부서	SW·콘텐츠연구소	성과책임자	김영균 부장

## 개발기술의 성능목표 달성도

스케일러블 성능을 제공하는 매니코어 수	>50
에너지 절감율 (%)	20
내결함 입출력 성능 (MBps)	50
시스템 가용도 (%)	99.999

※ 시스템 가용도 = 평균가용시간/(평균 고장복구 + 평균 가용시간)\*100

## 당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획

- 리눅스 스케일러빌리티 기술 연구
  - (성과) 가상머신 환경에서 코어 수의 증가에 따라 성능이 증가하는 스케일러빌리티 기술 개발(스케일러블 코어 수 50)
  - (추진계획) (5월) 실험 및 문제점 정의  
(9월) 상세설계, 요소기술 구현 및 성능 평가  
(12월) 스케일러빌리티 개선을 위한 리눅스 커널 패치 완료
- 에너지 절감용 에너지 인지 운영체제 기술 개발
  - (성과) 정책기반 CPU/memory/IO 동적 전력 최적화 기술 개발(에너지 절감율 20%)
  - (추진계획) (7월) 에너지 인지 운영체제(EAOS) 고도화 개발  
(10월) EAOS 시제품 개발 및 호환성 자체 시험  
(12월) EAOS 시제품 상에 동적 에너지 절감율 TTA 인증 시험
- 엑사스케일 분산 파일 시스템 기술 개발
  - (성과) 저장공간 균등화/내결함성 지원 분산 파일 시스템(내결함 입출력 50MBps)
  - (추진계획) (4월) 요구사항정의서 및 상세설계서 작성  
(10월) 저장공간 균등화 시범 사업화 (국내 클라우드 사업자)  
(12월) 분산 파일 시스템 프로토타입 개발
- 99.999% 고가용성 지원 듀얼 OS 기술 개발
  - (성과) 네트워크 단말 시스템 고가용 임베디드 SW 기술 개발 (가용도 99.999%)
  - (추진계획) (6월) 요구사항정의서 및 상세설계서 작성  
(10월) 고가용 임베디드 엔진 프로토타입 시스템 개발  
(12월) 목표 시험/검증



성과목표명	(2-3) 사회적 비용절감을 위한 지능형 헬스 플랫폼		
주관부서	SW·콘텐츠연구소	성과책임자	김승환 부장

개발기술의 성능목표 달성도	
질환 바이오마커 수	10
질병진단능(ROC)	0.90
질병위험예측 정확도(%)	75
당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 바이오마커 기반 질병진단 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 10종 이상 바이오마커 기반 질병 진단 기술 개발</li> <li>- (추진계획) (8월) 스트레스 마커 3종 검출용 펜슬형 측정기 시제품 제작 (9월) 혈액 점성 비교 data 확보, 임상 데이터 특징 인자 분류 (12월) 저농도 혈당 분석 정량화, 혈장에서 표적 물질 농도 측정, 생체 신호 기반 특징인자(바이오마커) 추출 및 질환 분류</li> </ul> </li> <li>■ 의료영상 기반 종양 자동 검출 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 진단능 0.90 (area under ROC) 이상의 유방종괴 자동검출 기술</li> <li>- (추진계획) (3월) DBT 영상 기반 유방종괴 자동검출 알고리즘 작성 (4월) 검출 알고리즘 성능 평가 (7월) 평가용 임상데이터 확보 (10월) 검출 알고리즘 개선 및 평가 완료</li> </ul> </li> <li>■ 개인 건강 빅데이터 딥러닝 기반 미래 건강 상태 예측 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 75% 정확률을 가진 건강 상태 딥러닝 예측 엔진</li> <li>- (추진계획) (4월) 요구분석 설계 작성 (6월) 상세 설계 및 시스템 레이아웃 작성 (12월) 딥러닝 예측 엔진 개발</li> </ul> </li> </ul>	

성과목표명	(2-4) 인간모사형 언어·시각지능 SW		
주관부서	SW·콘텐츠연구소	성과책임자	이윤근 부장

## 개발기술의 성능목표 달성도

자동통역률(%)	85 (제한발화 대상)
질의응답 정확도(%)	80 (일반상식 대상)
영상내용 이해성능 <sup>주1)</sup>	15/15

주1) 영상내용 이해성능: 영상에서 탐지하는 객체(명사)/행동(동사) 종류의 수

## 당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획

- 다국어 자동통번역 기술 개발
  - (성과) 평창동계올림픽 언어소통을 위한 한-7개국 자동통번역 기술 개발(자동통역률 85%)
  - (추진계획) (7월) 한/영, 한/중 하이브리드 자동번역 기술 개발(번역률 5~10% 향상 기대) 및 지니톡2.0 서비스 반영
  - (9월) 한/독, 한/러 자동통번역 프로토타입 개발
  - (10월) 평창동계올림픽 서비스 7개 국어 자동통번역 성능 평가
  - (12월) 평창동계올림픽 Test Event 자동통역 시범서비스 실시
- 휴먼 지식증강 서비스를 위한 자연어 이해 및 질의응답 기술 개발
  - (성과) 일반상식 분야 심층 분석형 질의응답 시스템 (질의응답 정확도 80%)
  - (추진계획) (5월) 시스템 상세설계 및 요구사항정의서 작성
  - (9월) 일반지식 대상 심층 분석형 질의응답 프로토타입 개발
  - (12월) 엑소브레인과 인간과의 지식 대결 실행 및 방영
- 이미지/동영상의 내용이해를 위한 행동 및 객체 인식 기술
  - (성과) 동시 이해 가능한 객체(명사) 15종 및 15가지 행동(동사) 이해 기술
  - (추진계획) (5월) 요구사항서 정의 및 서브 시스템 형상 설계
  - (7월) 객체 및 행동 이해 엔진 설계 및 기본동작 기능 구현
  - (11월) 15종 객체 및 15가지 행동을 이해하는 플랫폼 기술 개발

## II. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	SW·콘텐츠연구소		
자율성과(1)	국내외 기업과의 기술 협력 교류 확산		
목표명 : 공공기술 사업화 확산 촉진			배점 : 15점
세부 성과목표		핵심 성과지표(KPI)	
■ 국내 민간 수주 확대 - 바우처 사업, 사업화추가 R&D, 민간수탁 등 - 3억 이상 사업 수주를 통한 지원 내실화		- 4건 (수주 건수) - 15억 (수주액)	
■ 글로벌 기술협력 강화 - 기초 기술, 상용화 등 협력 기술 다변화 - 글로벌 기술 교류 지역 다변화		- 2건 (수주 건수) - 3건 (협력지역)	

자율성과(2)	유관 중소기업 동반성장을 위한 기술 경쟁력 확보 지원		
목표명 : 기술기반 성장지원을 통한 기업 경쟁력 확보 강화			배점 : 15점
세부 성과목표		핵심 성과지표(KPI)	
■ 연구소기업/창업기업 성장지원 - 1-1 근접 기술지원을 통한 기업 설립/성장 지원 - 공동 전시, 시범서비스 등을 통한 기업 성장 지원		- 3억 (투자금/수익금) - 2건 (제품화/상용화)	
■ 지역 중소기업 성장지원 - 콘텐츠 개발 업체 대상 기술 컨설팅, 개발 지원 등 - 지역기업 기술개발 참여 기회 제공 및 기술지원 등		- 50건 (지원 건수) - 7건 (지원 기업수)	

## I. 연구성과 (정량)

(배점 : 20점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	3	8
② 국제표준특허(건)	4	10
③ 국제표준승인표준기고서(건)	4	12
④ 3극특허(건)	3	2
⑤ 기술료(억원)	4	40
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	2	5
합계	20	

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정(단, '3극특허' 제외)하되, 총점은 20점을 초과할 수 없음.

## 성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수입한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 40점)

성과목표명	(1-3) 초연결 위협에 대응하는 지능형 사이버보안 기술		
주관부서	초연결통신연구소	성과책임자	진승헌 본부장

개발기술의 성능목표 달성도	
인증 멀티 팩터(종)	2종
신종 악성 코드 탐지율(%)/오탐율(%)	94%/10%
보안커널 지원 OS(종)	1종
당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 생체, 행위, 환경 등 다양한 인증수단을 수용하는 국제표준 FIDO<sup>1)</sup> 기반 범용 인증 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 멀티 팩터 지원 FIDO 인증 기술 구현(2종 이상: 생체, 소유, 행위, 환경 등)</li> <li>- (추진계획) (1월) FIDO 인증장치 기술 개발 및 국제상호연동 시험 통과(완료) <ul style="list-style-type: none"> <li>* 인증장치(IC카드, 스마트워치) FIDO Alliance 국제인증(美 팔로알토)</li> <li>* 기술이전 2.65억 (7건, '16.1월~'16.6월 기준)</li> </ul> </li> <li>(7월) 얼굴, 행위, 환경기반 지속인증 기술 설계 및 테스트도구 개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 인증 멀티 팩터 2종 이상 통합 지원 목표 반영</li> </ul> </li> <li>(12월) 지속인증 기술 개발 완료, 기술이전 및 보안 솔루션에 적용 추진</li> </ul> </li> <li>■ 사이버 표적공격 인지 및 근원지 추적 기능을 제공하는 지능형 보안 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 다중 머신러닝기반 신종 악성코드 탐지율 94% 이상 확보</li> <li>- (추진계획) (5월) 머신러닝 기반 SigFree-AV<sup>2)</sup>엔진 통합시스템 설계(완료) <ul style="list-style-type: none"> <li>* HMM<sup>2)</sup> 및 Deep Learning 엔진 반영 설계</li> </ul> </li> <li>(7월) 머신러닝엔진의 양상블모델 기반 SigFree-AV엔진 데이터 학습 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 10,000개 이상 규모의 신종 악성코드 특징정보 학습</li> </ul> </li> <li>(12월) 신종 악성코드 탐지율 (94%이상 검증) 목표치 확보</li> </ul> </li> <li>■ 초연결 스마트 디바이스를 위한 저전력 경량 시스템 보안 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 스마트 경량 IoT 기기용 운영체제 보안 기술 구현(1종 : 국산 OS)</li> <li>- (추진계획) (5월) 기기 맞춤형 경량 보안 커널 설계(완료) <ul style="list-style-type: none"> <li>(10월) 경량 기기용 네트워크 보안 프로토콜 구현 <ul style="list-style-type: none"> <li>* TLS, DTLS<sup>3)</sup> 및 PANA<sup>3)</sup> 프로토콜 구현</li> </ul> </li> <li>(12월) 기기 맞춤형 경량 보안 커널(국산 OS) 구현</li> </ul> </li> </ul> </li></ul>	

1) FIDO : Fast IDentity Online

2) SigFree-AV : Signature Free Anti-Virus, HMM : Hidden Markov Model

3) DTLS : Datagram Transport Layer Security, PANA : Protocol for Carrying Authentication for network Access

성과목표명	(1-5) 테라급 스마트네트워크 인프라 기술		
주관부서	초연결통신연구소	성과책임자	박종대 부장, 양선희 부장, 김선미 부장

개발기술의 성능목표 달성도	
전달망 용량/액세스망 속도(bps)	10T/25G
전달망 Resilience	단일 링크 장애 복구
Software Defined Virtual Infra(VI) Agility 단축시간/ 가상머신 네트워킹	10배 단축(수백분)/ 10Gbps
경로변경을 통한 네트워크 공격 대응시간(ms)	500ms
당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 테라급 광전달망(POTN) 기술과 100기가급 광액세스망 핵심 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>* POTN(Packet Optical Transport Network)</li> <li>- (성과) 10T급 POTN 시스템 핵심기술 개발 및 25G급 광액세스기술 기능검증</li> <li>- (추진계획) (4월) POTN 시스템 H/W 기능검증, 25G급 광송수신기 및 MAC 요구사항 정의</li> <li>(6월) POTN 시스템 H/W 추가 제작, 25G급 광송수신기 및 MAC 구조 설계</li> <li>(12월) POTN PTN/OTN 포워딩 및 OAM&amp;P 기능개발, 25G급 광액세스 기술 기능시험</li> </ul> </li> <li>■ 고성능 고가용 분산 클라우드 네트워킹과 소프트웨어 중심 가상 인프라/시스템 핵심 기술 및 표준 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 분산 SDN/NFV 플랫폼 <ul style="list-style-type: none"> <li>. (핵심기술) 오케스트레이터 및 VNF 관리 기술(가상네트워크기능 프로비저닝 수분 이내), 가상머신고속네트워킹기술(10Gbps 이상), 다계층(PTN, OTN) 트랜스포트 SDN 통합 프로비저닝(수분 이내)</li> <li>. (표준) 네트워크 가상화 국제승인표준(2건 이상) 및 산업확산을 위한 국내표준 (3건 이상)</li> </ul> </li> <li>- (추진계획) (4월) 분산 SDN/NFV 플랫폼 요구사항 보완 및 기능 설계</li> <li>(8월) 분산 SDN/NFV 플랫폼 상세설계</li> <li>(12월) 분산 SDN/NFV 플랫폼 개발 및 시험</li> </ul> </li> </ul>	

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획(계속)

- 통신경로 안전성 보장 및 주소/포트 은닉 MTD(Moving Target Defense), 클라우드 간 신뢰 통신 기술
  - (성과) 동적 네트워크 은닉 시스템 및 신뢰내재형 클라우드 존 제공 핵심 기술 설계
  - (핵심기술) 호스트 은닉 기술 (RHM, Random Host Mutation), 동적 경로 변경 기술(RRM, Random Route Mutation), 가상화 기반 호스트 클로닝 기술, 신뢰내재형 클라우드 존 제공 기술
  - (추진계획) (8월) 동적 네트워크 은닉 시스템 기능설계, 신뢰내재형 클라우드 존 요구 사항 정의서  
 (9월) 동적 네트워크 은닉 시스템 상세설계, 신뢰내재형 클라우드 존 서비스 시나리오 도출 및 시스템 상세설계  
 (12월) 동적 네트워크 은닉 시스템 개발 및 시험

## Ⅱ. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	초연결통신연구소
자율성과(1)	글로벌 개방형 협력
<div> <div>목표명 : 경계없는 연구소 실현</div> <div>배점 : 20점</div> </div>	
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 원내 협동 연구 활성화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- AOC 운영 개수 : 3개</li> <li>- AOC 운영 실적 : 내용, 횟수, 참여율, 기여도, 과제 발굴, 기타 보고서 등</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AOC 운영 수</li> <li>- AOC 운영 실적</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국제 협력               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국제공동연구 : 8건(위탁연구 제외)</li> <li>- 해외수탁 : 1건, 15억</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동연구 건수</li> <li>- 수탁액의 연구원 실적 상대적 비율</li> </ul>

자율성과(2)	중소기업 지원
<div> <div>목표명 : 상생하는 중소기업 지원</div> <div>배점 : 10점</div> </div>	
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기업 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업 지원을 통한 기여 매출 200억 이상 효과</li> <li>- 기업의 해외시장 진출 지원을 통한 기여매출 100억 이상 효과</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내 기여 매출</li> <li>- 해외 기여 매출</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 중소기업 R&amp;D 수요 사업화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 바우처 사업 추진 : 7개</li> <li>- 예상 사업화 기대 효과</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 바우처 사업 수</li> <li>- 사업화 기대 효과</li> </ul>



직할부서명

ICT소재부품연구소

I. 연구성과 (정량)

(배점 : 18점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	3	30
② 국제표준특허(건)	4	3
③ 국제표준승인표준기고서(건)	4	2
④ 3극특허(건)	3	3
⑤ 기술료(억원)	4	19
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	-	-
합계	18	

- \* 정량목표가 없는 '국제표준화기구 의장석' 배점(2점)을 "연구성과(정성)" 배점에 합산하여 평가
- \* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정(단, '3극특허' 제외)하되, 총점은 18점을 초과할 수 없음.

성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 42점)

\* 연구성과(정량)에서 이관된 점수(2점)를 포함하여 "연구성과(정성)"를 총 42점 만점으로 평가

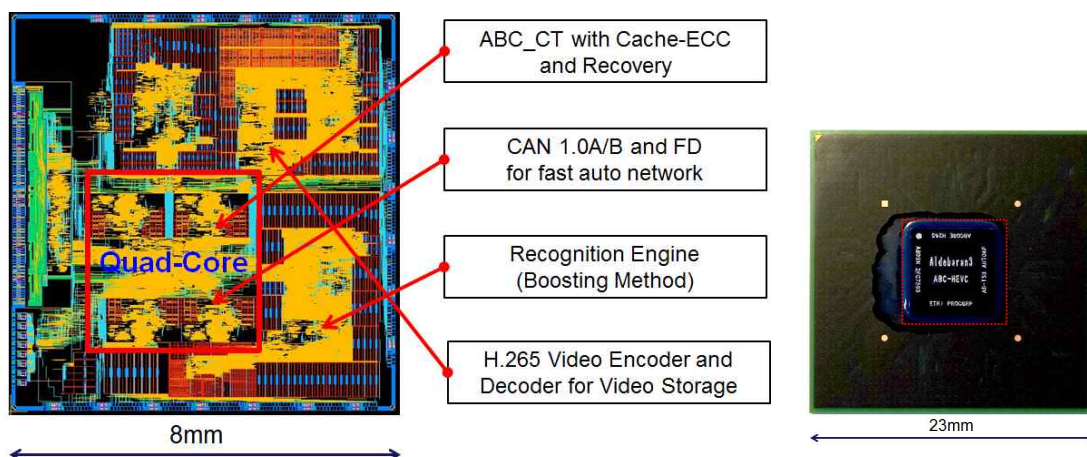
성과목표명	(1-1) 초연결 통신부품 원천기술		
주관부서	ICT소재부품연구소	성과책임자	김종희 실장

개발기술의 성능목표 달성도	
코히어런트 채널당 속도(Gbps)	200
클라이언트 입출력 용량(Tbps/라인카드)	1.6
양자비트 오류율(%)	8
당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 테라급 통신을 위한 광전송 부품 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 200Gbps급 코히어런트 광수신기 및 100Gbps급 클라이언트 CFP4 트랜시버</li> <li>- (추진계획) (4월) 상세설계 및 레이아웃 작성 (6월) 칩 제작 (9월) 모듈 제작 (11월) 시험</li> </ul> </li> <li>■ 절대적 통신보안을 위한 양자암호통신 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 양자비트 오류율 8% 이하의 양자암호생성 및 전송</li> <li>- (추진계획) (4월) 상세설계 (6월) 테스트베드 구성 (9월) 양자암호 생성 시험 (11월) 양자암호 전송 시험</li> </ul> </li> </ul>	

성과목표명	(2-5) 지능정보 실시간 처리 지능형 고신뢰 프로세서		
주관부서	ICT소재부품연구소	성과책임자	강성원 부장

개발기술의 성능목표 달성도	
신경망 연산코어 병렬화(#뉴럴코어)	100
신뢰성(%)	80
전력효율(mW/MHz, 지능정보처리코어)	0.40

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획
<p>■ 지능정보 실시간 처리를 위한 프로세서 아키텍처 및 칩 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 지능정보 처리 고신뢰 프로세서 칩 및 실시간 신경망 연산코어 FPGA 개발</li> <li>- (추진계획) (4월) 지능정보 프로세서 아키텍처 요구사항서 작성</li> <li>(5월) 지능정보 처리 4개코어 병렬화 칩 Die 패키징, 시스템(보드) 개발</li> <li>(6월) 프로세서 Chip Out, 기능 검증 및 성능 측정</li> <li>(7월) 지능정보 프로세서 기반 실차량 시스템 제작 및 기능 검증</li> <li>(8월) 지능정보 처리 코어 신뢰성 및 전력효율성 검증</li> <li>(11월) 신경망(소형) 연산코어 설계, 시뮬레이션 및 FPGA 검증</li> <li>(12월) 신경망 코어 100개 통합 지능정보 처리 프로세서 아키텍처 RTL</li> </ul>



< 지능정보 처리를 위한 프로세서 칩 (신뢰성, 전력효율성 검증 진행) >

성과목표명	(3-2) 실감 유연 신소재 및 부품 원천기술		
주관부서	ICT소재부품연구소	성과책임자	오대곤 그룹장

개발기술의 성능목표 달성도	
디지털 엑스선 반응시간 (ms)	4
전자이동도 ( $\text{cm}^2/\text{Vs}$ )	30
유연도(곡률반경) (mm)	30
당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 실감 의료영상 진단을 위한 나노기반 디지털 엑스선 소스 기술               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과 목표: 4ms의 엑스선 반응시간을 갖는 디지털 엑스선 소스 기술</li> <li>→ 수요자 기반의 요구사항 정의, 상세 설계 후 핵심 부품 제작, 평가 완료의 공정 순서 적용하여 당해연도 디지털 엑스선 소스 제작 및 1단계 평가 완료</li> </ul> </li> <li>■ 이차원 반도체를 적용한 박막 트랜지스터의 전자이동도               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과 목표: <math>30 \text{ cm}^2/\text{Vs}</math> 전자이동도의 박막 트랜지스터 기술</li> <li>→ 이차원반도체를 채널층으로 채용한 MOSFET을 제조. 고이동도 확보의 핵심 기술인 금속 접촉저항 개선, 고유전을 게이트 절연막 채용을 통하여 목표 달성</li> </ul> </li> <li>■ 유연 기판 상에서의 이차원 반도체 기반 전자 소자 특성 확보               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과 목표: 곡률반경 30 mm의 이차원 전자소자 기술</li> <li>→ 유연기판 상에 이차원반도체 기반 전자소자를 제조, 곡률반경 30 mm 정도로 스트레인이 가해진 상태에서도 특성이 유지되도록 전극, 절연막 등의 소재를 최적화하고, 또한 공정 온도가 유연기판이 견딜 수 있는 조건에서 수행하여 달성</li> </ul> </li> </ul>	

성과목표명	(3-4) 완전입체 실감 디바이스 플랫폼		
주관부서	ICT소재부품연구소	성과책임자	이정익 부장

개발기술의 성능목표 달성도	
실감영상 패널의 픽셀피치 <sup>1)</sup> (μm)	7
마이크로폰 신호잡음비 <sup>2)</sup> (dBFS)	63
전력소자 (SiC소자)성능	1400V, 30A

1) 실감 디바이스의 실감 영상을 제공하기 위한 홀로그램 디스플레이용 SLM의 픽셀피치를 목표로 함.

2) 실감 디바이스용 음향대역 140 dB급 디지털 마이크로폰의 신호/잡음 비율

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 홀로그램용 대면적 초고해상도 SLM 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 7μm 픽셀 피치 SLMoG를 이용한 홀로그램 영상 재현 및 3μm 픽셀 피치 SLMoG 패널 설계</li> <li>- (추진계획) (4월) 7μm 픽셀 피치 SLMoG 구동 검증 및 Revision Mask 제작 (6월) 7μm 픽셀 피치 SLMoG 구동/광학 특성 분석 (8월) 3μm급 단위 픽셀 설계 및 미세 공정 기반 Design Rule 설정 (9월) SLMoG 기반 홀로그램 영상 시연 시스템 제작 (12월) 3μm 픽셀 피치 16K x 4K SLMoG 패널 설계</li> </ul> </li> <li>■ 음향센서 및 ROIC 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 다중 멤브레인 MEMS 음향센서 칩(AOP 135dB SPL) 및 저잡음 디지털 ROIC 칩(SNR 63dBFS) 개발</li> <li>- (추진계획) (5월) 칩 설계 및 레이아웃 (9월) 칩 제작 및 성능 평가 (12월) 칩 설계·공정 개선</li> </ul> </li> <li>* SNR(Signal-to-Noise Ratio), AOP(Acoustic Overload Point), ROIC(Read-Out IC)</li> <li>■ SiC 파워반도체 소자/공정 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) SiC 소자 (1400V-30A) 트렌치형 Diode 및 MOSFET 설계 및 핵심공정 기술개선 및 소자 개발</li> <li>- (추진계획) (5월) Diode 및 MOSFET 소자 설계 및 공정 개선 (9월) Diode 및 MOSFET 소자 제작 및 성능 평가 (12월) Diode 및 MOSFET 소자 성능 개선</li> </ul> </li> </ul>

## II. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	ICT소재부품연구소
-------	------------

자율성과(1)	
<p><b>목표명</b> : 반도체종합실험실을 활용한 반도체, 센서, 융합부품분야 기술지원을 통한 중소·중견기업 기술경쟁력 강화</p> <p>* 출연(연) 유일의 반도체 일괄소재제작이 가능한 ICT소재부품 연구소의 인프라 및 축적된 R&amp;D기술을 국내기업이 활용함으로써 기업경쟁력 제고지원</p>	배점 : 25점
<p><b>세부 성과목표</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 반도체종합실험실 보유 인프라(장비,기술,인력)을 활용한 소재부품 분야 중소중견기업의 기술경쟁력 강화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (시제품 제작지원) 시제품 개발 지원을 통한 제품개발 기간 단축 및 매출증대</li> <li>- (물성분석지원) 품질 향상을 통한 기업의 제품 기술 경쟁력 향상</li> <li>- (애로기술 및 제품개발 지원) 기술개발 및 제품개발 과정에서 직면하는 다양한 애로 기술지원을 통한 기술 경쟁력 향상</li> <li>- (양산지원) 양산기술 지원을 통한 생산성 향상 및 매출 증대</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>핵심 성과지표(KPI)</b></p> <p>2016년 정량목표</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지원건수 : 2,000건</li> <li>- 지원기업 : 50개</li> </ul>

자율성과(2)	
<p><b>목표명</b> : 국제공동연구 및 국제협력사업 활성화</p>	배점 : 5점
<p><b>세부 성과목표</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 글로벌 협력 네트워크 구축 및 추진노력</li> <li>■ 국제공동연구(해외위탁)/국제협력사업 추진 실적             <ul style="list-style-type: none"> <li>- '16년도 설정 목표(6건) 대비 달성을</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>핵심 성과지표(KPI)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 목표 : 6건</li> </ul>

직할부서명

방송·미디어연구소

I. 연구성과 (정량)

(배점 : 20점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	3	8
② 국제표준특허(건)	4	43
③ 국제표준승인표준기고서(건)	4	26
④ 3극특허(건)	3	3
⑤ 기술료(억원)	4	21.3
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	2	3
합계	20	

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정(단, '3극특허' 제외)하되, 총점은 20점을 초과할 수 없음.

성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 40점)

성과목표명	(3-1) 초실감 테라미디어 원천기술		
주관부서	방송·미디어연구소	성과책임자	허남호 부장

개발기술의 성능목표 달성도			
성과지표명	2016년	2017년	2018년
단일반송파 SNR 성능이득 (dB)	1.5	1.7	1.8
HEVC 대비 압축율 향상(배)	1.0	1.5	2
THz통신 (전송속도/Gbps)	2.5	10	25
당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획			
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (단일반송파 SNR 성능이득(dB)) FTN기반 무선전송 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 1.5dB 성능이득을 가지는 FTN 핵심기술 및 기술검증용 송수신시스템</li> <li>- (추진계획) (8월) FTN 핵심기술 및 가변전송프레임 상세설계 (11월) FTN기반 송수신 시스템 상세설계 (12월) FTN기반 송수신 시스템 구현 및 기술검증</li> </ul> </li> <li>■ (HEVC 대비 압축율 향상(배)) 5세대 AV 압축 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 5세대 압축부호화 핵심 IPR 확보 30건 및 1%이상 성능향상 알고리즘 확보 7건</li> <li>- (추진계획) (10월) 핵심 IPR 20건 확보 (12월) 핵심 IPR 30건 확보(누적) 및 1%이상 성능향상 알고리즘 확보 7건</li> </ul> </li> <li>■ (THz통신 (전송속도/Gbps)) 테라헤르츠파 대역 파면제어 무선통신 원천 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 테라헤르츠 핵심 부품을 활용 2.5Gbps급 무선통신 기술 확보</li> <li>- (추진계획) (9월) 주파수 분할방식의 양방향 2.5Gbps급 테라헤르츠 무선통신 기술개발 (11월) 10Gbps급 테라헤르츠 근거리 무선통신 기술 개발 (12월) 테라헤르츠 공간 파면제어 기초 연구</li> </ul> </li> <li>■ (인치/컬러) 테이블탑형 컬러 홀로그램 재현 기술 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 수평 360도에서 시청이 가능한 테이블탑형 컬러 홀로그램 디스플레이 요소 기술 확보 (4인치 8색 이상)</li> <li>- (추진계획) (6월) 컬러 홀로그램 재현을 위한 공간다중화 기술 개발 (12월) 컬러 홀로그램 화질 개선을 위한 홀로그램 후처리 기술 연구</li> </ul> </li> </ul>			



성과목표명	(3-3) 사실감과 현장감을 극대화하는 UHD 송수신 시스템 및 몰입형 콘텐츠		
주관부서	방송·미디어연구소	성과책임자	최진수 부장

개발기술의 성능목표 달성도			
지표명	2016년	2017년	2018년
물리계층 다중화 성능이득(dB)	3	3	3
UWV 재생 속도 (FPS)	30	60	60
몰입공간구성 시간	30분	15분	15분
콘텐츠 렌더링속도	60fps, UHD	120fps, UHD	120fps, UHD
원격공간 지원자 수 (명)	8	16	16

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 4K UHD/이동HD 동시방송(LDM) 시스템 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) LDM 송수신 시스템 개발 및 ATSC 3.0 물리계층 최종표준(A/322) [물리계층 다중화 성능이득: 3dB]</li> <li>- (추진계획) (6월) ATSC 3.0 LDM 송수신시스템 시제품 제작 (9월) ATSC 3.0 LDM 필드테스트 (10월) ATSC 3.0 물리계층 최종표준에 반영</li> </ul> </li> <li>■ HDR/WCG UHD 비디오 및 MPEG-H 3D Audio 부호화 시스템 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) HDR/WCG 지원 UHD 비디오 인코더 및 MPEG-H 3D Audio 인코더 [비디오부호화속도: 60fps, 오디오채널/객체수: 10.2채널/4객체]</li> <li>- (추진계획) (10월) HDR/WCG 지원 UHD 실시간 비디오 인코더 시스템 및 MPEG-H 3D Audio 실시간 인코더 시스템 개발 (12월) UHD AV 부호화 시스템 연동시험</li> </ul> </li> <li>■ 고현장감 UWV 실황중계 시스템 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) 고현장감 문화공연 실황중계 시스템 테스트베드 개발 [UWV 재생 속도: 30 fps, 해상도: 8Kx2K]</li> <li>- (추진계획) (6월) 요구사항서 작성 (11월) 기능규격서 작성 (12월) 테스트베드 구축 및 시험</li> </ul> </li> <li>■ 몰입형 콘텐츠 기반 인터랙티브 가상 체험 시스템 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과) HMD 연동 동적 가상 체험형 VR 시스템 [몰입공간구성시간: 30분, 콘텐츠 렌더링속도: 60fps/UHD, 원격공간지원자수: 8명]</li> <li>- (추진계획) (4월) 요구사항서 작성 (10월) 콘텐츠 시연 시나리오 구성 (12월) 몰입 체험형 시연 콘텐츠 3D 모델링 작업</li> </ul> </li> </ul>	

## II. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	방송·미디어연구소
자율성과(1)	
목표명 : 전략적 연구개발 목표 · 수행	배점 : 10점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국가 미래성장 동력 발굴을 위한 사업기획               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETRI전략목표(초연결, 초지능, 초실감)중심의 연구 사업 재편 노력</li> <li>- 목표 : 기획보고서 제출 7건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업기획 연구 건수</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 글로벌 연구역량 개발               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세계 최고 연구성과 창출</li> <li>① LDM, ② 3DA, ③ 무선전력전송</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 세계적 결과물</li> <li>* 정량/정성</li> </ul>

자율성과(2)	
목표명 : 국제공동연구/국제협력사업 활성화	배점 : 10점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국제 공동연구 및 해외 위탁연구 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경쟁력있는 글로벌 기관과 공동연구</li> <li>* 목표 : 5건, 6억원</li> <li>- 글로벌협력 네트워크 구축</li> <li>* 목표 : 해외 우수기관과 협력 네트워크 구축</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국제 공동연구 및 해외 위탁 수행 실적</li> <li>- 협력네트워크 구축 성과 (정성)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국제사업 수주               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 R&amp;D 수주 실적</li> <li>* 목표 : 3건, 2억 3천만원</li> <li>- 해외 기관으로부터 R&amp;D수주를 위한 노력</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 사업수주</li> <li>- 해외 R&amp;D수주 노력 (정성)</li> </ul>

직할부서명	방송·미디어연구소		
자율성과(3)			
목표명 : 중소기업 사업화 지원 및 기술창업			배점 : 10점
세부 성과목표		핵심 성과지표(KPI)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 중소기업 사업화 지원 및 기술창업                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중소기업 지원을 위한 바우처 사업 참여                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 목표 : 3건, 8.5억원</li> </ul> </li> <li>- 추가 R&amp;D 사업을 통한 기술 상용화                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 목표 : 1건, 2억원</li> </ul> </li> <li>- 기술창업                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 목표 : 1건</li> </ul> </li> <li>- 개발 기술의 실·상용화 건수                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 목표 : 경상기술료 5건, 1천만원</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 바우처 사업 수행</li> <li>- 추가R&amp;D 사업 수행</li> <li>- 기술창업 실시</li> <li>- 경상기술료 징수</li> </ul>	

## I. 연구성과 (정량)

(배점 : 20점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	3	4
② 국제표준특허(건)	4	11
③ 국제표준승인표준기고서(건)	4	10
④ 3극특허(건)	3	3
⑤ 기술료(억원)	4	11
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	2	1
합계	20	

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정(단, '3극특허' 제외)하되, 총점은 20점을 초과할 수 없음.

## 성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 40점)

성과목표명	(1-4) 개인별 기가급 서비스를 위한 5G 기가통신 기술		
주관부서	5G기가통신연구본부	성과책임자	홍승은 실장

개발기술의 성능목표 달성도	
사용자 체감 전송속도 (bps)	100 M
서비스 요청 응답 지연 (E2E RTT <sup>1)</sup> , ms)	< 15
단위 면적 당 수용 디바이스 수 (km <sup>2</sup> )	2x10 <sup>5</sup>
이동 Xhaul 최대전송속도 (bps)	10 G
대역별 전파 채널모델 (GHz)	38
모바일 주파수 개척 (MHz)	140

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<p>■ 5G 이동통신 핵심 기술 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (성과1) 5G New RAT<sup>2)</sup> 프레임 구조 설계 / eMBB<sup>3)</sup> 기술 설계</li> <li>- (추진계획) (4월) Scalable TTI<sup>4)</sup> 프레임 구조/적응형 피드백 프레임 구조 요구사항 정의 (6월) New RAT eMBB 전송 요구사항 정의 (12월) New RAT 통합 프레임구조 설계 / New RAT eMBB 전송기술 개념 설계</li> <li>- (성과2) 5G 저지연 PoC<sup>5)</sup> 시스템(단방향 무선구간 1ms)서비스 요청 응답 지연 (E2E RTT, ms)</li> <li>- (추진계획) (4월) L2/L2, 기지국 모뎀, 단말 모뎀 구현 및 기능 시험 (6월) L2/L2, 기지국 모뎀, 단말 모뎀 기능 시험 및 통합 시험</li> <li>- (성과3) mMTC<sup>6)</sup>를 위한 신호파형/다중접속 기술</li> <li>- (추진계획) (4월) mMTC 요구사항 분석 (9월) 상향링크 Waveform/Multiple Access기술 도출 (12월) mMTC 상향링크 신호파형/다중접속 설계서 작성</li> </ul>	

1) E2E RTT (End to End Round Trip Time)  
2) RAT (Radio Access Technology)  
3) eMBB (enhanced Mobile BroadBand)  
4) TTI (Transmission Time Interval)  
5) PoC (Proof of Concept)  
6) mMTC (massive Internet of Things)

## 당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획

- 이동 엑스홀(Xhaul) 네트워크
  - (성과) 나를 따라 이동하는 이동통신 네트워크 기술 개발
    - 1) 엑스홀(Back-, Front-, Midhaul 등)이 이동하는 변혁적 네트워크 아키텍처 설계
    - 2) 이동 엑스홀 전송용량(10Gbps)를 위한 전송 원천기술(단위모듈) 개발
  - (추진계획) (6월) 요구사항정의서/시스템구조도 작성
    - (10월) 이동엑스홀 원천기술 도출 : 3극특허 출원
    - (11월) 이동엑스홀 개발용 옥외 테스트 플랫폼 구축
    - (12월) 이동엑스홀 모듈 전시 (창조경제박람회, 12/1~)
  
- C-P-D<sup>1)</sup> 연계 5G 실감 서비스
  - (성과) 실감형 무안경 입체 미디어 실시간 전송 및 협업 공유 서비스 핵심 기술 개발
  - (추진계획) (6월) 요구사항정의서 / 기능 정의서 작성
    - (7월) 상세설계 및 C-P-D 연동 인터페이스 설계
    - (9월) C-P 연동 1차 연구 프로토타입
    - (12월) C-P-D 연동 2차 연구 시제품(창조경제박람회, 12/1~)
  
- 1GHz급 모바일 주파수 개척 및 채널모델 개발
  - (성과) 모바일주파수 140MHz 확보 및 38GHz 전파모델 개발
    - 1) 모바일 주파수 확보관련 대역별 혼·간섭 분석 기술
    - 2) IMT-2020용 38GHz대역 전파모델 개발
  - (추진계획) (6월) 경로손실 및 지연 확산관련 ITU-R 기고
    - (10월) K-ICT 스펙트럼플랜 이동통신주파수(TDD<sup>2)</sup> 포함) 공급관련 기술 분석
    - (11월) 스펙트럼플랜 기술 보고서
    - (12월) 전파모델 개발

1) C-P-D (Content Platform Device)  
 2) TDD (Time Division Duplex)

## II. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	5G기가통신연구본부
자율성과(1)	
목표명 : 국제공동연구/국제협력사업 활성화	배점 : 15점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국가기술경쟁력 강화를 위한 국제 협력 활성화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 선진 연구기관/대학 간 국제공동연구를 통한 선도기술 개발</li> <li>- 국가/대륙 간 산학연 협력 네트워크 구축</li> <li>- 목표 : 국제공동연구 4건, 13.5억원, 공동성과 5건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 협력 네트워크 활성화</li> <li>- 국제 매칭펀드 조성</li> <li>- 국제공동연구 수행</li> <li>- 공동성과 도출</li> </ul>

자율성과(2)	
목표명 : 중소기업 협력도	배점 : 15점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 이동통신 기술 및 서비스 관련 중소/중견 기업 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술이전 및 상용화를 위한 기술지원을 통해 중소기업 시장경쟁력 향상</li> <li>- 중소/중견 기업 사업화 성공을 위한 관련 기관과의 협력네트워크 구축</li> <li>- 목표 : 기술이전 12건, 상용화 기술지원 13건, 중소기업과 함께하는 전시회 6건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중소기업 기술지원</li> <li>- 협력 네트워크 구축</li> <li>- 기술이전 실시</li> <li>- 상용화 기술지원</li> <li>- 중소기업과 함께하는 전시회</li> </ul>

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 40점)

성과목표명	(1-2) IoT기반 지하공간 그리드 및 드론 기술		
주관부서	UGS융합연구단	성과책임자	이재흠 실장

## 개발기술의 성능목표 달성도

WPAN PER(%)	2
지하공동감지 신뢰성(%)	70
재난재해 예측 및 대응(sec)	4
무인기제어용 하향링크전송속도(kbps)	237 (BB)
무인기 제어용 통신링크 요구 Es/No(dB) (FER = $10^{-2}$ 기준)	4.3 (BB)

## 당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획

- IoT기반 지하공간 그리드 시스템 1차 시작품 개발
  - (성과) IoT기반 지하공간 그리드 시스템 시작품 개발 및 대전시(월평역) 테스트 베드 구축
  - (추진계획) (8월) IoT기반 재난재해 예측 및 대응시스템 시작품 개발
    - . 광역 WPAN SoC
    - . IoT 기반 전송시스템 및 UGS서비스 플랫폼
    - . 상.하수관로 모니터링 시스템
    - . 도시철도시설물 모니터링 시스템
    - . 지하수 및 지반침하 모니터링 시스템
  - (10월) 대전시 (월평역) 테스트베드 설치 및 구축
  - (12월) 통합 연동시험 및 기능 검증
- 무인기 제어용 통신 모듈 1차 시작품 개발
  - (성과) RTCA MOPS 표준 규격 무인기 제어용 통신 모듈 1차 기저대역 시작품
  - (추진계획) (6월) 상세설계 및 시뮬레이션
    - (10월) 모듈 1차 기저대역 시작품 구현
    - (12월) 모듈 1차 기저대역 시작품 시험



직할부서명 KSB융합연구단

I. 연구성과 (정성)

(배점 : 40점)

성과목표명	(2-1) 자가학습형 도메인 전문가 지식융합 플랫폼 원천기술		
주관부서	KSB융합연구단	성과책임자	김내수 실장

개발기술의 성능목표 달성도				
구분		2016년	2017년	2018년
고품질 연결(개) <sup>(주1)</sup>		10 <sup>5</sup>	10 <sup>5</sup>	10 <sup>9</sup>
정보 지능화 <sup>(주2)</sup>	데이터 활용도(%)	3	5	10
	처리속도 향상도(%)	5	5	10
서비스 다양화(개) <sup>(주3)</sup>		도메인 지식베이스 구축 및 서비스 알고리즘 연구		3

1) **고품질 연결**: IoE 환경에서 이종 사물간의 연결신뢰성(패킷전달손실률:10<sup>-9</sup>), 이동성, 실시간성(이동형 사물위치 검색시간:700ms)을 지원하는 사물의 수

2) **정보 지능화**: 수집 데이터로부터 의미있는 정보를 추론하는 데이터 활용도 및 동일 HW 플랫폼에서 알고리즘 처리속도 향상도 의미

3) **서비스 다양화**: IoE환경에서 고품질 및 정보지능화에 대한 실효성을 제시할 수 있는 서비스 개수 (에너지 효율화, 플랜트 안전, 고령자 질환 예측)

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
<div><div>■ 이종사물 네트워크 간 고품질 연결 IoE 네트워킹 원천기술</div><div><div>- (성과) 초연결 IoE 네트워킹 구조 및 메커니즘 핵심특허 및 표준(안) 도출</div><div>- (추진계획) (6월) 이종 사물네트워크 간 네트워킹 구조 및 식별체계 설계 (7월~12월) 신뢰성, 이동성, 실시간성을 지원하는 초연결 IoE 네트워킹 메커니즘 설계</div></div><div>■ 초연결 자가학습 엔진 및 전문가 지능 원천기술</div><div><div>- (성과) 자가학습 엔진 개념모델 S/W 및 핵심 알고리즘</div><div>- (추진계획) (6월) 자가학습 엔진 아키텍처 연구 및 개념모델 설계 (7월~10월) 전처리, 기계학습, 시맨틱 추론 알고리즘 연구 (12월) 자가학습 엔진 개념모델 모듈별(전처리/기계학습/지식베이스) S/W 구현</div></div><div>■ 도메인 지식베이스 구축 및 지식융합 서비스 원천기술</div><div><div>- (성과) 3개 도메인별 서비스 모델/시나리오 및 핵심 알고리즘</div><div>- (추진계획) (6월) 도메인별 지식융합 서비스 및 자가학습 기술 적용방안 연구 (7월~12월) 도메인별 서비스 모델/시나리오 및 핵심 알고리즘 도출</div></div></div>	

## “나”군(지역센터)

직할부서명 대경권연구센터

### I. 연구성과 (정량)

(배점 : 4점)

성과지표	배점	‘16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	-	-
② 국제표준특허(건)	-	-
③ 국제표준승인표준기고서(건)	-	-
④ 3극특허(건)	-	-
⑤ 기술료(억원)	4	3.75
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	-	-
합계	4	

\* 정량목표가 없는 지표의 배점(총 16점) “연구성과(정성)” 배점에 합산하여 평가

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정하되, 총점은 4점을 초과할 수 없음.

#### 성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 56점)

- \* 연구성과(정량)에서 이관된 점수(16점)를 포함하여 "연구성과(정성)"를 총 56점 만점으로 평가
- \* 연구부문 성과목표와 경영부문 추진계획을 3:7의 비중으로 가중평균하여 점수 산정

추진계획명	(3-4) 지역전략산업 연계 중소·중견기업 지원 강화		
주관부서	대경권연구센터	성과책임자	이수인 센터장

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역수요기반 특성화 R&amp;D 사업 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2건(2개사)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역업체 기술력 고도화를 위한 지역특화전략산업 발굴, 기획 및 수행                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (1월~2월) 기술수요조사를 통한 과제아이템 발굴</li> <li>- (3월~4월) 과제선정평가 및 업체선정</li> <li>- (5월~12월) 공동연구과제 수행(전략형, 맞춤형)</li> <li>- (분기별) 2회 차년도 과제발굴을 위한 기술수요조사 시행(6월, 9월)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역 중소기업지원활동 만족도 제고                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 75%(10개사)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역특성에 기반한 중소기업지원 만족도 조사분석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (8월~11월) 지원사업의 수혜기업대상으로 만족도 조사 및 분석</li> <li>- (12월) 차년도 사업에 반영하여 수행계획수립</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역수요연계 민간수탁 확대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.5억원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역산업체연계 거점(Hub)역할 강화를 통한 수탁사업 확대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2015년도 지역조직 평가결과 후속조치 대응</li> <li>- 민간수탁 규모 확대를 위하여 지역산업체에 대한 지속적인 성장지원</li> </ul> </li> </ul>

## II. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	대경권연구센터
-------	---------

자율성과(1)	
목표명 : 중소기업 사업화 지원	배점 : 20점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 바우처 사업 수주 목표               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중소기업이 요구하는 제품의 사업화 지원을 위한 핵심 R&amp;BD 추진</li> <li>- 목표 : 1.5억원 수주</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ICT R&amp;D 바우처사업 수행 실적</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 사업화지원 추가 R&amp;D 사업 수주               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중소기업 사업화 지원을 위한 ETRI 추가R&amp;D사업</li> <li>- 목표 : 1건, 5천만원 수주</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업화 추가 R&amp;D사업 수행 실적</li> </ul>

자율성과(2)	
목표명 : 지역거점 역할 강화	배점 : 10점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역수요기반 특성화 R&amp;D 사업 발굴               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자동차/의료기기/농업IT분야 공동연구를 통한 지역 산업체 기술경쟁력 제고</li> <li>- 목표 : 2건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역수요 기반 특성화 R&amp;D 발굴 건수</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 중점지원 기업관리 실적 및 성과 확산               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역산업체의 ICT융합분야 기술지원(애로기술지원, 기술지도자문) : 목표 27건</li> <li>- ETRI 보유기술 보급/확산(기술교류회/설명회개최, 지역전시회 참가) : 목표 4건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역산업체 기술지원 건수</li> <li>- 보유기술의 보급·확산 노력</li> </ul>

직할부서명

호남권연구센터

I. 연구성과 (정량)

(배점 : 7점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	3	1
② 국제표준특허(건)	-	-
③ 국제표준승인표준기고서(건)	-	-
④ 3극특허(건)	-	-
⑤ 기술료(억원)	4	3.3
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	-	-
합계	7	

\* 정량목표가 없는 지표의 배점(총 13점) "연구성과(정성)" 배점에 합산하여 평가

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정하되, 총점은 7점을 초과할 수 없음.

성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]

## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 53점)

\* 연구성과(정량)에서 이관된 점수(13점)를 포함하여 "연구성과(정성)"를 총 53점 만점으로 평가

\* 연구부문 성과목표와 경영부문 추진계획을 3:7의 비중으로 가중평균하여 점수 산정

추진계획명	(3-4) 지역전략산업 연계 중소·중견기업 지원 강화		
주관부서	호남권연구센터	성과책임자	김영선 센터장

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역수요기반 특성화 R&amp;D 사업 발굴               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2건(4개사)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 중소기업 성장지원 현장 거점화 역할 강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중소기업 기술력 고도화 및 중소기업 성장지원 맞춤형 R&amp;D 신규 사업 발굴 추진                   <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역 중소기업 기술력 고도화 : 광기반 융합기술/에너지 IoT 기술 분야</li> <li>· 중소기업 성장 지원 맞춤형 R&amp;D : 바우처 사업, 추가 R&amp;D 사업 분야</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역 중소기업지원활동 만족도 제고               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 75%(10개사)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 협력네트워크 구축을 통한 지역중소기업 지원 기능 강화 및 만족도 제고               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중소기업 지원 기능 강화                   <ul style="list-style-type: none"> <li>· 현장밀착형 애로기술 지원 및 기술지도 자문 : 59건</li> <li>· 장비공동활용 : 33건</li> <li>· 기업지원협력실 신설 및 운영을 통한 중소기업과 소통채널 확대</li> </ul> </li> <li>- 지역 중소기업지원 활동 만족 제고 : 75점(10개사)                   <ul style="list-style-type: none"> <li>· 광기반 공정혁신 기술지원/시험인증 지원 등</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역수요연계 민간수탁 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12.5억원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역수요 연계 민간수탁 및 지역내 지자체 사업비 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 민간수탁 확대 : 12.5억원(사업비 200억 대비 6% 이상 달성)                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 연구회 소관 40개 기관 민간수탁 비중 2.87%</li> </ul> </li> <li>- 지자체 사업비 수주 : 15.3억원</li> </ul> </li> </ul>

## II. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	호남권연구센터
-------	---------

자율성과(1)	
목표명 : 지역전략산업 연계 중소기업 경쟁력 강화	배점 : 20점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역 산·학·연 협력네트워크 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신기술 설명회 : 2건</li> <li>- 기술 교류회 : 10건</li> <li>- 공동워크숍 개최 : 2건</li> <li>- 외부 위원회 활동 : 15건</li> <li>- 국제 전시회 : 1건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 협력 네트워크 구축 실적</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기술상용화를 위한 전략적 공동연구 추진                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수요자 맞춤형 공동연구 : 4건</li> <li>- 지역특화 전략산업 연계 선도 핵심기술 개발 공동연구 : 19건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술상용화를 위한 공동연구 분야 발굴·수행 건수</li> </ul>

자율성과(2)	
목표명 : 국제공인시험(A2LA) 및 상용화 성과확산	배점 : 10점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국제공인시험(A2LA) 지원                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시험지원 건수 : 250건</li> <li>- 매출액 증대 효과 : 200억원</li> <li>- 개발기간 단축 효과 : 2개월(업체 평균)</li> <li>- 시험비용절감 효과 : 10억원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역산업체 국제공인시험 지원 성과</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 상용화 성과확산                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시제품 제작지원 건수 : 5건</li> <li>- 1실 1기업 지원 : 31건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상용화 성과 확산을 위한 지원 노력</li> </ul>

## I. 연구성과 (정량)

(배점 : 0점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① IF 상위 20% SCI 논문(건)	-	-
② 국제표준특허(건)	-	-
③ 국제표준승인표준기고서(건)	-	-
④ 3극특허(건)	-	-
⑤ 기술료(억원)	-	-
⑥ 국제표준화기구 의장석(석)	-	-
합계	-	

\* 정량목표가 없는 지표의 배점(총 20점) "연구성과(정성)" 배점에 합산하여 평가

## 성과지표별 정의

- \* 표준화된 IF 상위 20% SCI 논문 : JCR Edition IF 주제별 상위 20% 저널 게재 SCI 논문 건수
- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 3극특허 : 미국특허청, 유럽특허청, 일본특허청(또는 중국특허청)에 모두 출원되어 있는 특허
- \* 기술료 : 기술이전에 따른 기술료 수입
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 신규로 수임한 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원 및 연락담당자(Liaison Officer) 등은 제외]



## I. 연구성과 (정성)

(배점 : 60점)

- \* 연구성과(정량)에서 이관된 점수(20점)를 포함하여 “연구성과(정성)”를 총 60점 만점으로 평가
- \* 연구부문 성과목표와 경영부문 추진계획을 3:7의 비중으로 가중평균하여 점수 산정

추진계획명	(3-4) 지역전략산업 연계 중소·중견기업 지원 강화		
주관부서	서울SW-SoC융합R&BD센터	성과책임자	조한진 센터장

당해연도 도출예정 성과(결과물) 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역수요기반 특성화 R&amp;D 사업 발굴 : 1건 (1개 업체)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수도권 중소기업의 기술력을 고도화 시킬 수 있는 SW-SoC 분야의 R&amp;D 사업 발굴               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구원 3대 전략목표인 “초지능 정보사회 구현”과 연계</li> <li>- 근거리 통신을 위한 Secure IoT HUB 단말용 지능형 반도체 개발 추진</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역 중소기업 지원활동 만족도 제고 : 76% (30개 업체)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 실질적인 중소기업 지원을 통하여 만족도 제고               <ul style="list-style-type: none"> <li>- SoC 관련 애로기술에 대한 지원</li> <li>- 중소기업의 정품 EDA 툴 등 합법적인 SW 활용을 지원함으로써 지속가능한 경영이 가능하도록 유도</li> <li>- SoC 설계능력을 갖춘 전문 인력을 양성하여 관련 기업에 취업 지원</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지역 수요 연계 민간 수탁 확대 : 5억원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 지자체(성남시)를 포함한 지역 중소기업의 맞춤형 수요 등에 따른 수탁 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETRI 회원사로 등록하여, EDA 툴 등을 실비로 활용토록 유도</li> <li>- 중소기업이 필요로 하는 SoC 설계능력 등 기술을 갖춘 전문인력을 실비로 양성</li> </ul> </li> </ul>

## II. 자율성과

(배점 : 30점)

직할부서명	서울SW-SoC융합R&BD센터
자율성과(1)	
목표명 : 중소기업 기술지원, 자문 및 산업지원	배점 : 15점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>중소기업의 SoC 관련 애로기술 지원 및 자문               <ul style="list-style-type: none"> <li>중소기업의 SoC 관련 애로기술에 대한 직접(현장) 또는 간접(온라인/통화) 지원 : 100건</li> <li>중소기업의 SoC 관련 애로기술 및 기타사항에 대한 전반적인 자문 : 12건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술지원 건수</li> <li>기술자문 건수</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>중소기업의 정품 EDA 툴 SW 활용 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>중소기업의 R&amp;D 및 생산활동에 필요한 EDA 툴 등 고가 SW에 대한 합법적인 활용 지원 : 40개사</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ETRI 등록 회원사 수</li> </ul>

자율성과(2)	
목표명 : SoC 전문 설계인력 양성 및 지역 중소기업 인력양성	배점 : 15점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>SoC 전문 설계인력 양성               <ul style="list-style-type: none"> <li>관련 기업 취업과 연계한 인력 양성 수료 : 60명</li> <li>관련 기업 취업 인력 : 42명</li> <li>석박사 학위과정 학생 양성 : 40명</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육수료 인원 수</li> <li>취업인원 수</li> <li>과정수료 학생 수</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>중소기업의 SoC 관련 기술교육               <ul style="list-style-type: none"> <li>수도권 지역 등 중소기업에 대한 SoC 관련 기술 교육 : 90개사</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술교육 이수 기업 수</li> </ul>

## “다”군(경영부문)

직할부서명 미래전략연구소

### I. 업무성과 (정량)

(배점 : 15점)

성과지표	배점	‘16년 달성 목표치
① 국제표준특허(건)	5	6건
② 국제표준승인표준기고서(건)	5	15건
③ 국제표준화기구 의장석(석)	5	37석
합계	15	

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정하되, 총점은 15점을 초과할 수 없음.

#### 성과지표별 정의

- \* 국제표준특허 : 당해연도 중 국제표준기술로 승인되었거나, 특허실사 등을 통해 국제표준에 부합하는 것으로 확인된 특허
- \* 국제표준승인표준기고서 : 국제표준화기구/단체에 표준초안 또는 필수 특허기술을 제안하여 국제표준으로 최종 승인된 표준기고서
- \* 국제표준화기구 의장석 : 평가 대상기간 중 국제 표준화 기구/단체에서 공식적인 지위(의장, 부의장, 컨비너, 라포처, 에디터 등)를 보유한 자[작업그룹(연구반 등) 회원, 연락담당자 (Liaison Officer) 등 제외]

## I. 업무성과 (정성)

(배점 : 55점)

추진계획명	(2-1) 예산운용의 효율성 확대 및 재정건전성 확보		
주관부서	예산기획실	성과책임자	박정수 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획

세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획																				
<div> <div>중기재정 운용계획 수립·운영</div> </div>	<div> <div>중기재정운용계획 수립·운용을 통한 재원구조 개선 및 부채 상환을 통한 재정건전성 확보</div> <div> <div>- 안정인건비 비중 확대를 통한 PBS과제 중심의 재원구조 개선</div> <div>- 특허관리비용 집행체계도입 및 특허 질적관리를 통한 IPR부채의 단계적 축소</div> <div>* 지식재산관리실 담당업무(미래소 경영목표에서는 제외)</div> <div>- 기술료 부가가치세 추징세액 납부 관련 차입금의 기술료 재원 상환</div> </div> <div> <div>추진계획</div> <div>- 안정인건비 비중확대('18년까지 비중 40% 확대)</div> <table> <tr> <th>구분</th> <th>2015년</th> <th>2016년</th> <th>2017년</th> <th>2018년</th> </tr> <tr> <td>안정인건비 비중</td> <td>35.2%</td> <td>36.0% (37억↑)</td> <td>38.0% (39억↑)</td> <td>40.0% (38억↑)</td> </tr> </table> <div>- 기술료 부가가치세 차입금 축소(매년 30억 상환계획)</div> <table> <tr> <th>구분</th> <th>2015년</th> <th>2016년</th> <th>2017년</th> <th>2018년</th> </tr> <tr> <td>기술료 부가세 차입금</td> <td>248억</td> <td>218억</td> <td>188억</td> <td>158억</td> </tr> </table> </div> </div>	구분	2015년	2016년	2017년	2018년	안정인건비 비중	35.2%	36.0% (37억↑)	38.0% (39억↑)	40.0% (38억↑)	구분	2015년	2016년	2017년	2018년	기술료 부가세 차입금	248억	218억	188억	158억
구분	2015년	2016년	2017년	2018년																	
안정인건비 비중	35.2%	36.0% (37억↑)	38.0% (39억↑)	40.0% (38억↑)																	
구분	2015년	2016년	2017년	2018년																	
기술료 부가세 차입금	248억	218억	188억	158억																	
<div> <div>O/H 예·결산차이 적정 유지</div> </div>	<div> <div>국가연구개발사업 O/H 예·결산 차이비중 적정수준 관리</div> <div>- 오차율 ±1.5% 이내 유지 관리</div> <div> <div>추진계획</div> <div>- 전년도 결산결과 분석 및 연중 O/H수입현황 관리를 통한 오차율 ±1.5% 이내 유지</div> </div> <table> <tr> <th>구분</th> <th>2013~2015년</th> <th>2016년</th> <th>2017년</th> <th>2018년</th> </tr> <tr> <td>O/H 예·결산 차이</td> <td>±2.0% 이내</td> <td>±1.5% 이내</td> <td>±1.5% 이내</td> <td>±1.5% 이내</td> </tr> </table> </div>	구분	2013~2015년	2016년	2017년	2018년	O/H 예·결산 차이	±2.0% 이내	±1.5% 이내	±1.5% 이내	±1.5% 이내										
구분	2013~2015년	2016년	2017년	2018년																	
O/H 예·결산 차이	±2.0% 이내	±1.5% 이내	±1.5% 이내	±1.5% 이내																	

추진계획명	(3-5) 국가 정책 지원 및 사회·경제적 기여 확대		
주관부서	기술경제연구본부	성과책임자	한성수 본부장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국가 과학기술 정책 수립 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 미래창조과학부 등 국가 과학기술 정책 수립 참여 및 법제도 개선안 제안을 위해 각종 위원회 활동 참여               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2016년 추진 정량목표 : 13건</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기술의 경제·사회적 영향 분석</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기술의 경제·사회적 영향 분석보고서 발간·배포               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2016년 추진 정량목표 : 5건</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 현안 해결을 위한 정부 정책과제 수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 국가 사회문제 해결을 위한 정책과제 수주               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2016년 추진 정량목표 : 13건</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(3-6) 개방형 융합·협동연구 활성화		
주관부서	씨앗기술연구실, 사업전략실, 사업조정실	성과책임자	박윤옥 실장, 김재호 실장, 서태철 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (학·연 협력) 학·연 창의도전 R&amp;D 신설·수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 학·연 창의도전 Open R&amp;D 신설 및 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Track 신설을 통한 학·연간 Seed형 창의도전연구 과제 발굴 및 선정(최대 3건)</li> <li>- 학·연간 인적 교류 확대를 개방형 R&amp;D 협력 강화</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (출연(연) 협력) 출연(연)간 융합연구 과제 수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구회 주관 융합연구사업 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2016년 주관기관 2건, 참여기관 1건 수행</li> </ul> </li> <li>■ 출연(연)간 기술교류               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETRI-KIST TOP교류회 개최를 통한 융합연구 주제 발굴</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ (중소기업 협력) 바우처 사업 수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2016년 바우처 사업 수주 목표건수 : 7건               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래부, IITP, 중소기업 등과의 대외협력 추진</li> <li>- 기업수요 기반 공동과제 발굴을 목표로 연구자들을 대상으로 내부 지원 및 조정 수행</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(5-1) 통합기획체계 구축을 통한 기술리더십 강화		
주관부서	미래기술연구부, 예산기획실, 사업전략실	성과책임자	방승찬 부장, 박정수 실장, 김재호 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
■ 통합전략기능 확보	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 통합기획체계 연계한 과제 기획               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래기술 비전 및 로드맵에 입각한 기술기획 체계 수립</li> <li>- 사업영역과 기술영역을 아우르는 도메인 도출 및 도메인별 기술 도출에 의한 체계적인 과제 기획</li> <li>- 통합기획체계와 연계한 중장기기술개발 계획 수립</li> </ul> </li> </ul>
■ 자원배분기능 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 주요사업 운영개선               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요사업 인건비 경직성 완화를 위한 대과제별 인건비 통합운영(대과제책임자의 자율적 운영 권한 부여, '16.4.)                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 대과제별 공통인력 등을 유연하게 활용할 수 있는 인건비 집행 기반 마련</li> <li>* 인건비 통합운영 시행에 따른 관리방안, 시스템개선 요구 등 후속조치사항 대응('16.12.)</li> </ul> </li> <li>- 연구전략목표와 정합성을 위한 대과제별 중장기운영계획 수립으로 주요사업의 전략성 강화 및 효율적인 자원배분(대과제책임자에게 운영계획 설계 권한 부여, '16.12.)                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 대과제별 정체성·방향성 정립 및 과제간 연계성 강화</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>■ 안정예산 확대('16년 30.5% → '17년 32% → '18년 35%)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- '17년 총 예산(6,462억원)대비 안정예산 <b>수주목표 31.6%</b></li> <li>- '17년도 출연금 사업 수주목표 : 956억</li> <li>- '17년도 ETRI지원사업 수주목표 : 1,087억</li> </ul> </li> </ul>
■ 핵심원천기술 중심 R&D 수행	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 핵심원천기술 개발 비율 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요사업 내에서 인공지능 및 로봇 등을 신규추진 하여 20% 이상으로 핵심원천기술 개발 비율 확대</li> <li>- ETRI지원사업 신규 투입되는 재원을 전략/중점연구 분야 및 창의도전 연구분야에 투입하고 기술별 영향력 분석 및 기술성분석을 통하여 핵심원천기술에 보다 집중되도록 함.</li> <li>- 도메인별 기술을 신규과제로 추진할 때, 가능하면 응용기술은 외부 PBS로하고 응용기술에 기반이 되는 핵심원천기술은 주요사업 혹은 지원사업으로 추진 (이를 반영하는 중장기기술개발계획 수립)</li> </ul> </li> </ul>

## II. 자율성과

(배점 : 20점)

직할부서명	미래전략연구소								
자율성과(1)	<table> <tr> <td>목표명 : 미래사회 기술 Needs 발굴 및 R&amp;D 경제성 분석</td><td>배점 : 5점</td></tr> <tr> <td>세부 성과목표</td><td>핵심 성과지표(KPI)</td></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 미래사회 기술 Needs 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래사회 트렌드 분석 및 기술 니즈 분석</li> <li>- 기술의 사회적 영향력 분석</li> <li>- ICT 유망 분야 산업 생태계 분석</li> <li>- 이머징 기술 동향 분석</li> </ul> </li> </ul> </td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래사회 니즈 발굴 Report</li> <li>- 유망 R&amp;D 분야 발굴 Report</li> </ul> </td></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ICT R&amp;D 기획 기술의 경제성 분석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETRI 도메인 발굴과 신규 기획 기술의 경제성 분석</li> <li>- IITP 기획 기술의 경제성 분석</li> <li>- 국가 수시 기획 R&amp;D의 경제성 분석 등</li> </ul> </li> </ul> </td><td> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분석보고서</li> </ul> </td></tr> </table>	목표명 : 미래사회 기술 Needs 발굴 및 R&D 경제성 분석	배점 : 5점	세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 미래사회 기술 Needs 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래사회 트렌드 분석 및 기술 니즈 분석</li> <li>- 기술의 사회적 영향력 분석</li> <li>- ICT 유망 분야 산업 생태계 분석</li> <li>- 이머징 기술 동향 분석</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래사회 니즈 발굴 Report</li> <li>- 유망 R&amp;D 분야 발굴 Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ICT R&amp;D 기획 기술의 경제성 분석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETRI 도메인 발굴과 신규 기획 기술의 경제성 분석</li> <li>- IITP 기획 기술의 경제성 분석</li> <li>- 국가 수시 기획 R&amp;D의 경제성 분석 등</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분석보고서</li> </ul>
목표명 : 미래사회 기술 Needs 발굴 및 R&D 경제성 분석	배점 : 5점								
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)								
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 미래사회 기술 Needs 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래사회 트렌드 분석 및 기술 니즈 분석</li> <li>- 기술의 사회적 영향력 분석</li> <li>- ICT 유망 분야 산업 생태계 분석</li> <li>- 이머징 기술 동향 분석</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래사회 니즈 발굴 Report</li> <li>- 유망 R&amp;D 분야 발굴 Report</li> </ul>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ICT R&amp;D 기획 기술의 경제성 분석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETRI 도메인 발굴과 신규 기획 기술의 경제성 분석</li> <li>- IITP 기획 기술의 경제성 분석</li> <li>- 국가 수시 기획 R&amp;D의 경제성 분석 등</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분석보고서</li> </ul>								

직할부서명	미래전략연구소
-------	---------

자율성과(2)	
목표명 : 미래 선도형 기술 발굴·기획 강화 및 수주 연계	배점 : 5점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 미래기술 비전, 전략, 미래기술 상위로드맵, 중장기 기술 개발계획 수립             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래기술 비전 및 전략 수립</li> <li>- 미래기술 상위로드맵 및 중장기기술개발계획 수립</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래기술 상위로드맵 v1.0</li> <li>- 중장기기술개발계획 v1.0</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 미래기술 발굴 및 기획             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자율주행차를 포함한 스마트카 기술</li> <li>- 자율비행, 셀룰러기반 통신관제를 포함한 드론기술</li> <li>- MediAI(인공지능) 기술(국가전략프로젝트 수주)</li> <li>- 초소형로봇을 포함한 무인국방로봇 기술('17년 예타)</li> <li>- 테라비트 미래통신 기술('17년 창의도전)</li> <li>- ETRI지원사업 전략과 중점연구분야 도메인별 기술 도출, 기술성 분석, RFP(연구부서와 협업)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 스마트카 기획보고서</li> <li>- 셀룰러 자율제어 드론 기획보고서</li> <li>- MediAI 국가전략프로젝트 수주</li> <li>- 무인 국방로봇 기획 보고서</li> <li>- 테라비트 미래통신 (화이트페이퍼)</li> <li>- 도메인별 기술도출서</li> <li>- 도메인별 기술성 분석서</li> <li>- 전략중점연구분야 RFP (해당 연구부서와 협업)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 씨앗기술 발굴 및 연구             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 씨앗기술 발굴 방법론 도출</li> <li>- 씨앗기술 발굴</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 씨앗기술 발굴 방법론 보고서</li> <li>- 씨앗기술 개념서(4건)</li> </ul>



직할부서명	미래전략연구소
-------	---------

자율성과(3)	
목표명 : ETRI 표준화 전략 수립 및 체계 강화	배점 : 5점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>ETRI 표준화 전략 연차 보고서 발간 <ul style="list-style-type: none"> <li>ETRI 표준화 전략 및 표준화 활동 분석</li> <li>ETRI 대응 주요 표준화 기구별/직할부서별 표준화 전략</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ETRI 표준화 전략 보고서</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ETRI 표준화 추진 체계 정립 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>원내 표준위원회, 표준전문위원, ETRI 표준연구반 운영 및 원내 표준화 관련 규정 제/개정</li> <li>표준화 이슈 리포트 및 표준화 뉴스레터 발간</li> <li>ETRI 표준정보 유통 시스템 운영 및 표준 정보 유통</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ETRI 표준화 추진 체계 정립</li> <li>이슈 리포트/뉴스레터</li> <li>정보유통 시스템 운영</li> </ul>

자율성과(4)	
목표명 : 지식정보 공유 플랫폼 구축	배점 : 5점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>지식정보 공유를 위한 환경조성 <ul style="list-style-type: none"> <li>공유/공개를 위한 원내 업무프로세스/원규 개선</li> <li>연구정보 공유를 위한 최종연구 보고서 검증/DB화</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>프로세스 개선</li> <li>DB화 보고서 건수</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>지식정보 공유 플랫폼 구축 <ul style="list-style-type: none"> <li>'14, '15년 연구보고서/논문/특허 공유 플랫폼 구축</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공유 플랫폼 구축</li> </ul>

## I. 업무성과 (정량)

(배점 : 20점)

성과지표	배점	'16년 달성 목표치
① 특허활용율(%)	5	55
② 기술창업(건)	5	15
③ 중소기업협력도(점)	5	3.4
④ 특허실시기술료(억원)	5	210
합계	20	

\* 정량목표 초과달성 실적은 120%까지 인정하되, 총점은 20점을 초과할 수 없음.

## 성과지표별 정의

- \* 특허활용율 : 기술이전(특허실시) 특허건수 ÷ 유효특허보유건수
- \* 기술창업 : 연구소기업 및 직원 창업기업(ETRI 예비창업지원 종료 후 설립한 법인기업) 설립
- \* 중소기업협력도 : 중소기업 육성역량을 종합적으로 지수화하여 측정하는 것으로 중소기업 지원사업 비중, 전담인력, 기술이전, 특허무상양도, 장비개방율, 패밀리기업 수, 지원하는 수출기업 수 등으로 구성

# I. 업무성과 (정성)

(배점 : 50점)

추진계획명	(3-1) 가치창출형 연구성과 관리·활용·확산 체계 운영		
주관부서	사업화본부	성과책임자	권영식 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>연구성과 생애 전주기 관리체계 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전략특허 로드맵 작성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>특허청 지원 사업 연계 추진 (~6/20)</li> <li>전략특허로드맵 수요 조사(7/20), 특허청 지원 사업 협약서 체결(7/30), 과제별 전략특허 로드맵 작성(~11/30)</li> </ul> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>핵심특허 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>LTE, MPEG, ATSC 등 시장 형성된 상용 표준특허 확보</li> <li>Wearable, 스마트카 등 유망 분야에 대한 전략특허 발굴</li> </ul> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>특허생산성 150% 달성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>기술특징 및 시장진입 정보제공을 통한 기술이전 기회 확대</li> <li>적극적 특허 라이선싱을 통한 기술료 극대화</li> <li>특허생애 전주기 관리체계 강화를 통한 특허비용 절감</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>수익창출형 특허·기술마케팅</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>특허활용율 55% 달성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>표준특허 포트폴리오 확대 및 비표준 구현특허 침해조사</li> <li>유망기술분야 특허분석을 통한 활용특허 확대</li> </ul> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술마케팅용 BM개발                             <ul style="list-style-type: none"> <li>‘3차원 휴먼 동작인식 및 행동인식기술’ 등 3건 개발</li> <li>BM을 통한 기술의 특징 및 시장진입을 위한 정보제공</li> </ul> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술예고제 실시                             <ul style="list-style-type: none"> <li>기본계획 수립(3월) 및 R&amp;D분야별 예고기술 발굴(6월)</li> <li>상반기 기술예고제 발간 및 배포 예정(7월~9월)</li> <li>하반기 기술예고제 발간(10월) 및 만족도·성과분석 (11월)</li> </ul> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>특허기술료                             <ul style="list-style-type: none"> <li>신규 라이선싱 프로젝트(네트워크 분야 등) 발굴 및 추진</li> <li>LTE/WiFi 라이선싱 프로젝트, 1개사 이상 계약 체결</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(3-2) 수요기반 중소·벤처기업 맞춤형 지원 확대		
주관부서	사업화본부	성과책임자	박호영 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 성장유망기업 집중·전담 지원체계 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구인력 현장파견 실시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구인력 파견을 통해 기업의 애로사항 해결 지원 추진</li> <li>- 에너지-IoT기반 비즈니스기획 및 사업화지원 등 23명 파견</li> </ul> </li> <li>■ 사업화추가R&amp;D지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- '16년도 신규 지원과제 공고(2회) 선정(5건)[5/31]</li> <li>- '16년도 신규 지원과제 추가 공고 및 선정(7월~8월)</li> <li>- '14~'15 지원기업 사업화 실태조사 및 분석(7월~8월)</li> <li>- '16년도 선정기업대상 지원성과 조사(12월)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 중소·벤처기업의 강소기업화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ E-패밀리 기업 육성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- E-패밀리 기업 150개 선정(123개 연구실) 및 기술지원 실시</li> <li>- 자동차 전장용 무선충전기 저감코일 기술지원을 통한 신규 매출증대 기여(㈜동양이엔피 등)</li> </ul> </li> <li>■ 기업공감원스톱서비스 연계지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연계지원 목표 20건 중 상반기 16건 지원 완료 예정                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 하반기 20건 이상 지원 계획</li> </ul> </li> <li>- 고주파 교정장비 지원 요청 및 화재, 침수 등 환경센서 활용 관제 시스템 기술지원을 통한 비용절감 기여(㈜유신테크, ㈜에드모텍 등)</li> </ul> </li> <li>■ 특허무상양도               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 특허무상양도 시행(6월)</li> <li>- 특허나눔 행사 추진 예정(9월)</li> <li>- 특허무상양도 사업화연계지원 확대</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(3-3) 기술기반 창업 촉진 및 연구소기업 육성		
주관부서	사업화본부	성과책임자	김용채 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
■ 기술기반 창업촉진	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 예비창업자 선발 <ul style="list-style-type: none"> <li>- “ETRI 기술 + 외부 아이디어” 공모를 통한 선발(3건)</li> <li>- 이노폴리스캠퍼스 사업단 연계 선발(2건)</li> </ul> </li> <li>■ 예비창업 지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전문 멘토링을 통한 예비창업자 비즈니스 모델 구체화 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 전경련 자문봉사단과 멘토링 MOU 체결 예정 (7월)</li> </ul> </li> <li>- 타 기관 사업 연계 지원을 통한 예비창업 지원 내실화</li> </ul> </li> <li>■ 창의아이디어 창업지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다목적 탁구공 수거기(세일산업), 빅데이터 저장 분석 및 웹 관리 플랫폼(삼백지코리아), 간편한 블록형 여행용 가방 (보그앤보야지) 등 총 3건 지원</li> <li>- 스마트팜 등 추가 아이디어 멘토링 및 사업화, 창업지원</li> </ul> </li> </ul>
■ 기술창업 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 창업기업 설립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 타 기관 창업 인프라 연계를 통한 법인설립 지원 (대학 및 창업진흥원 등)</li> </ul> </li> <li>■ 창업기업 성장지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영지원 서비스 제공(회계, 경영, 전문가컨설팅 등)</li> <li>- 창업기업간 네트워크 활성화 및 기업 IR을 통한 투자활성화 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ ETRI-Plus/대전/도룡 벤처포럼 등</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>■ 연구소기업 설립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETRI 우수기술을 활용한 연구소기업 발굴 8건 추진</li> <li>- 에트리홀딩스 및 KST 협력을 통한 공동 연구소기업 설립</li> </ul> </li> <li>■ 연구소기업 성장지원 및 성공사례 시현 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 에트리홀딩스 개인투자조합 및 TIPS 프로그램을 통한 성장 지원</li> <li>- 연구소기업의 투자회수 및 연구소기업 정리</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(4-3) 연구시설 장비 개방 및 공동활용		
주관부서	사업화본부	성과책임자	김태홍 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>연구장비집중지원센터 구축·운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구장비·시설 공동활용 기반 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>한국생산기술연구원 등 5개 기관 집적시설 벤치마킹</li> <li>연구장비집중지원센터 기반 구축 TFT 구성·운영</li> <li>연구장비집중지원 제도 및 지원시스템 기반 구축</li> </ul> </li> <li>연구장비집중지원센터 개소(10월 예정)               <ul style="list-style-type: none"> <li>5동 G층(100평 규모, 경영관리본부와의 협업 추진)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>연구인프라(장비/시설) 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구장비·시설 등 연구인프라 지원 620건 목표               <ul style="list-style-type: none"> <li>상반기 350건, 하반기 270건 지원 예정</li> </ul> </li> <li>고가 고주파 시험 장비 지원을 통한 매출 증대기여 (와이팜, 굿텔 등)</li> </ul>

추진계획명	(5-2) ICT 강건기업 육성 전진기지화		
주관부서	사업화본부	성과책임자	박호영 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수요기반 R&amp;D지원 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ICT분야 중소기업 기술개발 수요발굴 및 R&amp;D기획지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기본계획 수립(3월) 및 수요조사 설문기획(4월)</li> <li>- 기술개발 수요조사(5월~8월) 및 수요기업 심층조사(9월)</li> <li>- 수요조사 결과 분석 및 연구부서 제공(10월)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 인프라 지원 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 부설연구소 유치               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상반기 융합기술보유기업 부설연구소 2개 유치 추진 (주)솔보텍(에너지관리), (주)세이퍼존(정보보안 및 저장장치)</li> <li>- 하반기 유망중소기업 대상 부설연구소 3개 기업 유치 · 융합기술연구생산센터 기업공간(4개 공실) 활용</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기술지원 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ICT멘토단운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업지원 멘토단 모집 예정 (9월)</li> <li>· 대상: 정년퇴직자(주 2일 활동)</li> <li>- ICT전문가의 기술자문/지도 및 애로사항 해소 지원</li> </ul> </li> </ul>

## Ⅱ. 자율성과

(배점 : 20점)

직할부서명	사업화본부
-------	-------

자율성과(1)	
<div> <div>목표명 : 특허 질적 평가지표(K-PEG) 도입·활용</div> <div>배점 : 10점</div> </div>	
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 특허 질적 평가지표(K-PEG)의 도입 및 활용               <ul style="list-style-type: none"> <li>- K-PEG에 근거한 등록특허 선별적 유지/포기 시행</li> <li>- K-PEG을 고려한 특허 개인평가 개선안 도입</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 등록특허 선별적 포기 시행</li> <li>- 개인평가 개선안 도입</li> </ul>

자율성과(2)	
<div> <div>목표명 : 신규 해외라이센싱 발굴</div> <div>배점 : 10점</div> </div>	
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 네트워크 분야 특허 라이선싱 추진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 네트워크 분야 표준특허 10건, 비표준 특허 7건</li> <li>- 해외 네트워크 장비 업체 대상</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 투자 계약 체결여부</li> <li>- 라이선싱 협상 개시</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 반도체·디스플레이 분야 특허 라이선싱 추진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 침해조사 전문 에이전시 활용</li> <li>- 미국등록특허 500건, 중국·대만 제조업체 대상</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 에이전시 계약 체결</li> <li>- 라이선싱 협상 개시</li> </ul>



직할부서명      글로벌협력추진단

I. 업무성과 (정성)

(배점 : 70점)

추진계획명	(4-2) 해외 R&BD 활성화를 위한 글로벌 협력 강화		
주관부서	글로벌협력추진단	성과책임자	이익찬 실장, 손익수 센터장, 노일수 센터장
당해연도 도출예정 성과 및 추진계획			
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 해외R&amp;D사업 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 전략수립/제도개선                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 직접 R&amp;D 사업 확대를 위한 공동기획 매뉴얼 제작 및 관련 전략 수립, 제도 개선 등 추진</li> </ul> </li> <li>■ 해외사업 수주 2건                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외사업 2건 이상 수주</li> </ul> </li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 글로벌 교류 협력 프로그램</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ E-KSP 프로그램 시행                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- E-KSP 프로그램 도입 및 ODA 지원사업과 연계한 기술 교류협력 예비사업 수행</li> </ul> </li> <li>■ 협력사업 수행                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- E-KSP 프로그램 일환의 해외협력사업 수행</li> </ul> </li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기업 해외진출 협력 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기술이전 계약 체결 5건                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 북경연구센터 3건</li> <li>- 미주기술확산센터 2건</li> </ul> </li> </ul>		

## II. 자율성과

(배점 : 20점)

직할부서명	글로벌협력추진단		
자율성과(1)			
목표명 : ETRI Globalization 전략 수립			배점 : 10점
세부 성과목표		핵심 성과지표(KPI)	
■ 국제공동연구/해외협력사업/해외기술교류사업 등의 업무 매뉴얼 제작, 활용 - 게시판 등을 통한 원내 공지		- 매뉴얼	
■ ETRI Globalization 전략 수립 - 중장기 ETRI R&BD 강화 전략보고서 작성		- 전략보고서	
자율성과(2)			
목표명 : 글로벌 역량 제고			배점 : 10점
세부 성과목표		핵심 성과지표(KPI)	
■ 글로벌협력추진단 인프라 강화 - 전문인력 육성 계획 수립 - 해외거점 기반의 IP 비즈니스 계획 수립		- 전문인력 Pool 구축 - 해외 IP 비즈니스 파트너십 체결	

직할부서명      경영전략본부

I. 업무성과 (정성)

(배점 : 70점)

추진계획명	(1-1) 우수 연구인력 및 지원인력 양성		
주관부서	인적자원전략실, 인사관리실, 인력개발실	성과책임자	김신영 실장, 김경석 실장, 홍동흠 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
■ 우수 연구인력 채용	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구부문 전략목표(초연결,초지능,초실감)와 연계한 우수 인력 채용으로 새로운 ICT 패러다임을 선도할 핵심 연구역량 확보(~12월) <ul style="list-style-type: none"> <li>채용분야 도출 방법 변경 및 정규직 채용기준 개정을 통하여 기술분야별 인력 57명 채용 시행</li> <li>해외 및 국내 리크루팅 시행(5~6월)</li> </ul> </li> </ul>
■ 직원 경력개발 기본계획 수립·시행	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문역량 강화를 위한 직원 경력개발 체계 개선(10월) <ul style="list-style-type: none"> <li>경력개발 기본인프라로서의 직원 전문분야 분류</li> <li>전문분야와 연계한 맞춤형 경력개발(직무별 경력 관리제 포함) 프레임 제시</li> </ul> </li> </ul>
■ 경력경로 로드맵에 따른 경영/기술/지원인력 교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>직위/직급별 경력경로에 따른 직무능력 배양 교육 <ul style="list-style-type: none"> <li>선임/책임자격취득과정: 7월, 실장급과정: 10월</li> </ul> </li> <li>ICT 분야 기술변화에 따른 융복합 기술교육(22개) <ul style="list-style-type: none"> <li>상반기(7월): 14개 과정, 하반기: 8개</li> </ul> </li> <li>통합 사업기획 및 연구사업 수행체계 변경에 따른 지원부서 역량제고 교육과정 시행 <ul style="list-style-type: none"> <li>사업관리 : 30명(4월), 사업기획 : 40명(8월)</li> </ul> </li> <li>고경력직 직무수행 능력향상을 위한 전문교육 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>특허/표준/중소기업지원(10월)</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(1-2) 연구몰입(집중)환경 조성 노력		
주관부서	인사관리실	성과책임자	김경석 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 사업관리 지원체계 개선 (중앙집중식→연구현장 밀착 지원)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구지원실(12개) 사업관리 밀착 지원인력 배치(3월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업관리 밀착 지원인력 우선 배치</li> </ul> </li> <li>■ 사업관리 지원인력 직무능력 향상 교육(4월, 30명)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 유연근무 기반 창의연구 년제 시행계획 수립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 창의연구년제 시행계획 수립(12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 타 기관 재택근무 사례 등 조사 후, 자격기준, 복무 형태, 연구목표 부여방식 등 세부 시행계획 수립</li> </ul> </li> <li>※ 창의연구년제는 인재개발부(경영전략본부)와 사업전략부(미래전략연구소)가 공동 추진 중임</li> </ul>

추진계획명	(1-3) 여성과학기술인 육성 및 여성친화적 근무환경 조성		
주관부서	인사관리실, 인적자원전략실, 건설 기획실	성과책임자	김경석 실장, 김신영 실장, 주영종 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 여성 채용확대 및 육성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 중장기 여성과학기술인 육성계획 수립(11월)</li> <li>■ 여성 대상 채용설명회 개최 및 여성과학기술인센터와 연계하여 채용 확대 추진(~12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- '16년 여성채용 비율 15% 달성</li> </ul> </li> <li>■ 여성부서장 비율 확대(12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- '13년~'15년 평균 6.2%에서 '16년 7%로 확대</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 여성친화근무환경 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직장어린이집 건축 설계 완료 및 공사 시행</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 직장어린이집 건축 설계(10월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 타 기관 벤치마킹 및 설계반영(3~6월)</li> <li>- 중간설계(7월) 및 실시설계(10월)</li> </ul> </li> <li>■ 시공업체 및 감리업체 선정(11월)</li> <li>※ 상기 설계용역은 기숙사 재건축과 병행 추진 중임</li> </ul>

추진계획명	(1-4) 고유 임무에 맞는 조직 구성·운영		
주관부서	제도혁신실	성과책임자	임상균 실장
당해연도 도출예정 성과 및 추진계획			
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 신 ICT 패러다임 선도의 리더십 강화를 위한 조직 개선</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 제4차 산업혁명 선도를 위한 기관의 비전 정립 및 조직개편(2월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 통합기획조직 신설, 중점 연구분야 집중 수행을 위한 전문기술연구소 등으로 조직 재편</li> </ul> </li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 수요자 중심 연구조직 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 신규 지역 조직(부산, 울산) 설치 추진(12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역특화전략산업 육성 및 중소기업 기술지원 강화</li> </ul> </li> </ul>		

추진계획명	(1-5) 개인평가제도 개선		
주관부서	인적자원전략실	성과책임자	김신영 실장
당해연도 도출예정 성과 및 추진계획			
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 질적평가지표 도입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ '16년도 개인평가 개선을 통한 질적 평가지표 도입·시행(~12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분야별 JCR IF 기준 논문 평가 도입</li> <li>- K-PEG과 연계한 등록특허 품질 등급제 도입</li> </ul> </li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 상대평가제 개선 및 부서평가 반영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 상대평가의 보완책으로 실질적 S, D등급 선정(~12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최상위(S등급) 및 최하위(D) 등급자에 대하여 직할 부서별 별도 심의를 통해 최종 등급 확정</li> </ul> </li> <li>■ 조직의 목표와 개인의 목표 간 연계 강화(~12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 업무목표달성도 위주의 평가 시행</li> <li>- 개인평가 등급 활용에 있어 부서평가 결과를 반영하여 능률성과급 지급</li> </ul> </li> </ul>		

추진계획명	(1-6) 인사제도 개방성 확대(타 기관과의 인사교류 지원 등)		
주관부서	인사관리실	성과책임자	김경석 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 융합연구 인력교류 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 출연(연) 융합연구사업 인력교류 확대(12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원내 협업(연구부서, 사업전략부 등)을 통하여 융합 연구사업 규모 및 인력교류 확대 추진</li> <li>- '15년 23명에서 '16년 26명으로 확대</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 개방형 직위제 시행계획 수립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 개방형 직위제 대상 기술분야 검토 및 제도 마련(12월)</li> </ul>

추진계획명	(1-7) 합리적 보수 복리후생제도 운영		
주관부서	인적자원전략실, 노사협력실	성과책임자	김신영 실장, 정관영 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 합리적 보수 및 복리 후생제도 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ '16년 임금협약 시 총인건비 인상률 정부지침 준수</li> <li>■ 공공기관 정상화 이행 완료 유지               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1인당 복리후생비 총량 관리</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 상생협력적 노사관계 지속</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 노사관계 소통 활성화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 노사 커뮤니케이션 활성화(본협의 3회, 워크숍 2회) 및 노사공동 사회공헌활동(사랑의 앰블런스) 추진</li> <li>- 노사협의 실무회의 정례화(매주 화요일)</li> <li>- 무분규 임금협약(복지포인트 포함) 체결(7월)</li> </ul> </li> <li>■ '15년도 단체협약 이행점검 및 조치               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구실 업무용 가구 교체 등 17건(12월)</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(2-2) 연구윤리 관리 강화 및 청렴문화 확산		
주관부서	고객만족경영실	성과책임자	박사종 실장
당해연도 도출예정 성과 및 추진계획			
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 반부패청렴 확산체계 활성화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 반부패청렴윤리경영위원회 활성화(연 2회 개최) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 반부패청렴윤리경영위원회 운영지침 개정(4월)</li> </ul> </li> <li>■ 반부패청렴실천협의회 신규 가동 및 운영(분기별)</li> <li>■ 고객자문단(옴부즈만) 신규 구성·운영(연 2회 개최) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고객자문단 신규구성(5명) 및 운영계획 수립(6월)</li> <li>- 1차(7월) 및 2차(10월) 회의 개최</li> </ul> </li> <li>■ 반부패청렴 신고센터 운영현황 점검 및 개선방안 수립(9월)</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구윤리 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 논문표절 사전검증절차 도입</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 원고심의 시 논문 표절여부 사전검증 절차 도입(5월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 표절 검증 iThenticate 시스템 도입운영(5월)</li> </ul> </li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구윤리 및 청렴의식 사전예방교육 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구윤리 교육 참여율 80% 달성 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구원 e러닝 도입 연계 교육(10~12월)</li> <li>- 청렴·연구윤리(의식변화과정) 집합교육(11월)</li> </ul> </li> <li>■ 청렴 이메일(은주의 청렴이야기)을 통한 예방교육(4~10월)</li> <li>■ 생애주기별 청렴 교육(신입, 승격 대상자 등, 5~9월)</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 청렴도 평가 2등급 달성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 청렴도 평가 2등급 이상 달성(12월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청렴도 평가 조사대상 명부 확인/제출(7월)</li> <li>- 권익위 주관 공공기관 청렴도 평가수검(8~11월)</li> <li>- 청렴도 평가 결과분석 및 공유(12월)</li> </ul> </li> </ul>		

추진계획명	(4-1) ETRI 정부 3.0 추진		
주관부서	고객만족경영실	성과책임자	박사종 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
■ 공공데이터 개방 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ '16년 공공데이터 신규 1개 추가 개방(누적 7개)</li> <li>- 연구시설 장비현황 개방(4월)</li> </ul>
■ 사전정보공개 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 사전정보공개목록 신규 5건 공개(누적 111건)</li> <li>- 사전정보공개목록 대상 검토 및 분석(6월)</li> <li>- 사전정보공개목록 5건 발굴 및 공개(7월)</li> </ul>
■ 사업실명제 공개대상 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 사업실명제 대상사업 16건 공개(1월)</li> <li>■ 사업실명제 추진관리 및 운영계획 수립(8월)</li> <li>- '17년도 사업실명제 대상사업 발굴(10건, 12월)</li> </ul>

추진계획명	(4-3) 연구시설장비 개방 및 공동활용		
주관부서	자산관리실장	성과책임자	김형오 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획	
세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
■ 연구시설·장비 활용 (공동활용율)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 공동활용율 확대('15년 13.6% → '16년 16%)</li> <li>- 기존 NTIS 등록장비 공동활용 전환(단독→공동)</li> <li>- 신규 NTIS 장비 공동활용 등록 유도</li> </ul>
■ 연구시설·장비 활용 (유헴장비이전/인수)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구시설장비 공동활용 확대를 위해 유헴장비 이전/인수 확대('15년 18건 → '16년 31건)</li> <li>- 연구장비 불용처분 및 유헴장비 이전 프로세스 재구축(12월)</li> <li>- NTIS 및 ZEUS 장터 활용 유헴장비 이전 추진</li> <li>- 해외 신흥국 장비지원사업 추진(케냐)</li> </ul>
■ 연구장비집중지원센터 구축·운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 연구장비집중지원센터 설립 및 시스템 구축</li> <li>- 연구장비집중지원센터 계획 수립 및 설립(10월)</li> <li>※ 사업화본부와 공동 추진</li> <li>- 장비운영전문가 배치(50명)</li> </ul>



## II. 자율성과

(배점 : 20점)

직할부서명	경영전략본부
-------	--------

자율성과(1)	
목표명 : 경영성과계획('16~'18) 수립 및 경영평가 기준 개선	배점 : 8점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 경영성과계획('16 ~ '18) 수립(5월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정부 가이드라인에 따른 경영성과계획서 작성 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 기관의 비전, 경영목표 및 성과목표 제시</li> </ul> </li> <li>- 출연(연)의 임무 및 중·장기 발전계획과 연계</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기관 고유임무 및 중·장기 발전계획과 연계한 경영성과계획 수립</li> <li>- 전직원 공유</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 경영평가 기준 개선·시행(개선 : 6월, 평가 : 12월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영성과계획서에 제시된 성과목표의 효과적 달성을 위한 평가체계 마련·시행 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 자율과 협업을 기반으로 한 평가체계 구축</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영성과목표의 효과적 달성을 위한 평가체계 마련·시행</li> </ul>

자율성과(2)	
목표명 : 창의·소통·문화 공간 조성	배점 : 4점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 창의·소통·문화공간 조성을 위한 기본계획 마련 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4대 중점과제 도출 및 '16년 중점 2대 과제 실행방안 마련(예산확보, 기본계획 수립 등) <ul style="list-style-type: none"> <li>* 복합문화공간 조성, 여가시설 확충, ETRIUM, 장비지원센터 구축</li> </ul> </li> <li>- 중점과제별 마스터 플랜 및 단계별 추진전략 수립</li> </ul> </li> <li>■ 복합문화공간(에트리에, 12동) 추진 및 연내 조성 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직원 수용성 향상을 위한 내부 의견수렴 실시</li> <li>- 설계용역(6월) 및 의견수렴(7월)</li> <li>- 설계용역보고서 작성(8월) 및 공사(8~10월)</li> <li>- 복합 문화공간 구축 및 개방(10월)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마스터플랜 수립</li> <li>- 복합문화공간 조성 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 에트리에, 12동 3층</li> </ul> </li> <li>- 장비지원센터 공간 확보 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 5동 G층(100평 규모)</li> </ul> </li> </ul>

직할부서명	경영전략본부
-------	--------

자율성과(3)	
목표명 : 원내 인력교류 활성화	배점 : 4점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ '16년 원내공모제도 개선·시행(5~7월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원내공모 참여 자격기준 확대 및 일괄충원 방식 도입으로 업무효율화</li> </ul> </li> <li>■ 지역센터 인력교류 개선(7월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 본원 직원과의 복무관련(원내공모, 전보) 차별 해소</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제도 개선·시행</li> </ul>

자율성과(4)	
목표명 : 사무환경 개선 및 회계/구매 업무 편의성 제고	배점 : 4점
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 노후화된 사무환경 개선 및 효율화 추진(~12월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 스탠딩 워크환경 조성을 위한 높낮이 조절 전동책상 시범운영 및 단계적 도입 추진</li> <li>* 1단계 40대(7월, 3개월 시범운영), 2단계 160대(12월)</li> </ul> </li> <li>■ 7동 국제회의장 개선(8월)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 7동 국제회의장 탁자를 고정형에서 가변형으로 개선</li> <li>* 고정형 탁자에 바퀴를 설치하여 유동적 운영 가능</li> </ul> </li> <li>■ 직할부서별 찾아가는 회계/구매 간담회 추진(연중)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 회계·구매 매뉴얼 개정 및 안내</li> <li>* 각 연구소 및 지역별 연구센터 현장 방문</li> </ul> </li> <li>■ 구매시스템 개선(연중)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수의계약 입찰시스템 개선</li> <li>* 기초금액 미공개, 유찰시 재입찰안내, 유찰 및 낙찰 경위 확인기능 추가</li> <li>- 장비 렌탈 계약방법 개선</li> <li>* 수의계약 → 제한경쟁을 통한 단가계약업체 선정</li> <li>- 구매정보 공개 확대</li> <li>* 사전규격공개, 발주계획 등 정보공개 확대</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 높낮이 조절 전동책상 도입 및 시범운영</li> <li>* 보완사항 도출 및 개선</li> <li>- 가변형 회의장 구성</li> <li>- 회의장 활용도 개선</li> <li>- 추진 횟수(14회)</li> <li>- 매뉴얼 개정(2건)</li> <li>- 수의계약 낙찰율 개선</li> <li>- 결재/계약단계 축소를 통한 업무효율성 개선</li> <li>- 외부고객만족도 제고</li> </ul>

직할부서명

커뮤니케이션전략부

I. 업무성과 (정성)

(배점 : 70점)

추진계획명	(4-1) 과학대중화 소통강화 및 ETRI 정부 3.0 추진		
주관부서	커뮤니케이션전략부	성과책임자	정길호 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획

세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>커뮤니케이션전략 추진 및 대중이해 확산</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>언론홍보 및 온라인 소통강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>보도자료 100건, 광고대비 효과 80억원</li> <li>소통채널 9개, Facebook 좋아요 및 공유 7천회</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>과학문화 대중화 프로그램 내실화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>프로그램의 내실화 및 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Science Communicator 제도신설 및 고객만족도 10% 향상</li> <li>벽지학교 초청 : 6회, 장애우 초청 : 4회</li> </ul> </li> </ul>

추진계획명	(5-3) 벽을 허물고 소통·협업하는 열린 ETRI		
주관부서	커뮤니케이션전략부	성과책임자	이강주 실장

당해연도 도출예정 성과 및 추진계획

세부 목표	중점 추진사항 및 추진계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>생각을 공유하고 협업·발전하는 Open Idea Factory 역할 정립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>공동관심사에 대한 자발적 오픈 커뮤니티(AOC, Autonomous Open Community) 활성화 계획 마련 및 대내외 AOC 10개 이상 발족</li> <li>연구정보 개방 및 협업 문화에 대한 구성원들의 컨센서스 합치 및 인식 변화 유도</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>창의적 개인(Special ONE)을 중시하고 아이디어를 결집하는 소통 문화 활성화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인 참여형 소통 활성화(개인방송, 캠페인 DIY)를 통한 자발적 문화운동 촉진</li> <li>다양한 소통채널·방법 도입을 통한 일과 휴식이 조화되는 “놀/일/터” ETRI 조성</li> </ul>

## II. 자율성과

(배점 : 20점)

직할부서명	커뮤니케이션전략부		
자율성과(1)			
목표명 : 대국민 ETRI 브랜드가치 증진을 위한 홍보추진	배점 : 10점		
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Brand Identity의 재정립 및 캐릭터 발굴 홍보               <ul style="list-style-type: none"> <li>“미래의 시작 ETRI” BI에 걸맞는 홍보시행</li> <li>ETRI 캐릭터 제작을 통한 대내외 홍보추진</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>BI 신규 제작</li> <li>캐릭터 신규 제작</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>언론기고 확산 및 다양한 매체를 통한 소통강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>임직원 언론 기고 강화 (50회)</li> <li>재미있는 과학강연 시행 (100회)</li> <li>전시관 방문객 확대 (32천명)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>대국민 소통강화를 위한 제반 활동 실적</li> </ul>		
자율성과(2)			
목표명 : 참여/소통을 통한 ‘진정한 변화(새로운 ETRI 만들기)’	배점 : 10점		
세부 성과목표	핵심 성과지표(KPI)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>새로운 ETRI 만들기 TFT Action Item 추진으로 열린 조직문화 실현               <ul style="list-style-type: none"> <li>“새로운 ETRI 만들기 TFT” Action Item별 진도 점검표를 통한 진도율 체크 및 개별 아이템 카드 관리</li> <li>Action Item 실행을 위한 유관부서와의 협의체 운영 및 WG(실무워킹그룹) 구성/운영(10회 이상, 분기별)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Action Item 실행을 위한 추동력 확보               <ul style="list-style-type: none"> <li>* 단기과제 진도율 70% 이상</li> <li>* 실무협의체 구성/운영</li> </ul> </li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>새로운 ETRI 만들기 TFT 아이템 변화상황 공유 및 구성원 참여 프로세스 정립               <ul style="list-style-type: none"> <li>쌍방향 소통 및 피드백이 가능한 모든 소통방법 (게시판/톡톡/팝업)을 활용한 과정과 결과 공유                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 변화·소통이행 사항 20회 이상 게시/공유, 톡톡 사내보 연 24회 이상 게재</li> </ul> </li> <li>전직원 타운홀 미팅을 통한 변화이행상황 보고·공유를 통한 “새로운 ETRI 만들기 TFT” 추진실적 점검                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 변화상황 공유/소통의 장 연 2회 이상</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>쌍방향 소통 및 피드백 실적</li> <li>소통/공유 활성화 실적</li> </ul>		

## 2016년도 내부 경영평가 결과

평가군	직할부서명	평가등급
“가”군	SW.콘텐츠연구소	S
	초연결통신연구소	A
	ICT소재부품연구소	A
	방송.미디어연구소	S
	5G기가통신연구본부	A
“나”군	대경권연구센터	A
	호남권연구센터	A
	서울SW-SoC융합R&BD센터	A
“다”군	미래전략연구소	A
	사업화본부	A
	글로벌협력추진단	B
	경영전략본부	B
	커뮤니케이션전략부	B